

# 日本のクラブ業界のトレンド2012年版

平成25年7月22日発行

編集・発行 株式会社クラブビジネスジャパン  
〒150-0045

東京都渋谷区神泉町20-25 神泉QSビル8F

TEL:03-5459-2841 FAX:03-3770-8744

|     |   |    |           |
|-----|---|----|-----------|
| No. | 1 | 業種 | フィットネスクラブ |
|-----|---|----|-----------|

| 項 目                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-----|--|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-------|---------|----|-----|-------------|---|-----|-------------|---|-----|
| Ⅰ 市場概況             | (1) 最近5年間の売上高時系列データ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>▼ 成長軌道に入るかと思われた矢先の平成23年3月11日、東日本大震災が起こり、成長への出鼻をくじかれた。とりわけ同年3～6月までの東日本のクラブの入会減、在籍減は業績に影響を与えた。だが影響は小幅に止まり、平成23年7月以降業績を回復させるクラブが増え、平成24年は前年に比べて成長し、業績を回復させた。</p> <p>▼ 総合業態の既存店において40歳以上の中高年層の入会は増えているものの、その増え幅で補えないほど、若年層、とりわけ若年女性層の入会が減ってきている。</p> <p>▼ 入会者減少～在籍者減少の外的要因は、①消費の選択肢の増加、②ライフスタイル・購買行動の変化、③業態の多様化～専門店の台頭、④競合から競争へのステージの変化が挙げられる。また、内的要因は、①ビジネスモデル構築力の弱さ、②価値提供力の弱さ、③価値伝達力の弱さ、④顧客創造力の弱さが挙げられる。</p> <p>▼ 現在大手4社の売上高シェアが5割程度を占めるまでになっている。</p> <p>▼ 2011年3月期決算においては、売上上位200社中、前年比増収または維持した企業は107社から114社に増えた。</p> <p>▼ 上場6社はコナミ(健康サービス事業)を除いて、増収増益を達成している(平成25年3月期第3四半期)。</p> <p>▼ 特に業績好調な企業としては、東祥とコシダカHDが挙げられる。</p> <p>▼ 既存店の会員継続率向上、退会率低下への取り組みが在籍会員数の減少を抑え、売上高の大きな下落をなくした。</p> <p>▼ スイミングや体育、ダンスなどの子ども向けスクールの強化でスクール生が増加傾向にある。</p> <p>▼ 有料プログラムや指導員派遣、受託事業など、プロショップ事業を除くその他売上は微増傾向にある。</p> <p>▼ 「第3次産業活動指数」(経産省)で平成15～24年の「スポーツ施設提供業」(同)の推移をみると、全体が横ばいで推移するなか、唯一フィットネスクラブのみが上昇傾向で推移している(No.16グラフ参照)。</p> |                                                                                                                                                                                          | <p><b>市場規模の推移</b></p> <table><tr><td></td><td>平成20年</td><td>平成21年</td><td>平成22年</td><td>平成23年</td><td>平成24年</td></tr><tr><td>売上高</td><td>4,157</td><td>4,087</td><td>4,142</td><td>4,095</td><td>4,124</td></tr><tr><td>伸び率</td><td>▲ 1.5</td><td>▲ 1.7</td><td>1.3</td><td>▲ 1.1</td><td>0.7</td></tr></table> <p>*『特定サービス産業動態統計月報』(ともに経産省)のデータを基にフィットネスビジネス編集部が推定。<br/>*上記売上高にはスイミング単体施設のそれ(およそ600億円)は含まない。クラブ内のスクール会員(成人・子ども)は含む。若干ではあるがボクシングジムなどの売上高も含まれている。<br/>*フィットネスクラブ業務に関わる「その他の収入」が含まれている。</p> <p><b>施設数の推移</b></p> <table><tr><td></td><td>平成20年</td><td>平成21年</td><td>平成22年</td><td>平成23年</td><td>平成24年</td></tr><tr><td>施設数</td><td>3,269</td><td>3,388</td><td>3,574</td><td>3,745</td><td>3,945</td></tr><tr><td>伸び率</td><td>7.5</td><td>3.6</td><td>5.4</td><td>4.8</td><td>5.3</td></tr></table> <p>*フィットネスビジネス編集部調べ。</p> <p><b>新規開業施設数の推移</b></p> <table><tr><td></td><td>平成20年</td><td>平成21年</td><td>平成22年</td><td>平成23年</td><td>平成24年</td></tr><tr><td>施設数</td><td>245</td><td>152</td><td>200</td><td>192</td><td>212</td></tr></table> <p>*継承施設、移転新設施設を除く。<br/>*平成24年212軒の内訳は、小規模サーキットジム156軒、ジム・スタジオ／単一アイテム施設36軒、一般的なフィットネスクラブ20軒。<br/>*継承施設、移転新設施設を除く。<br/>*平成23年192軒の内訳は、小規模サーキットジム159軒、ジム・スタジオ／単一アイテム施設21軒、一般的なフィットネスクラブ12軒。<br/>*平成22年200軒の内訳は、小規模サーキットジム155軒、ジム・スタジオ／単一アイテム施設23軒、一般的なフィットネスクラブ22軒。<br/>*平成21年152軒の内訳は、小規模サーキットジム98軒、ジム・スタジオ／単一アイテム施設22軒、一般的なフィットネスクラブ32軒。<br/>*平成20年245軒の業態別内訳は、小規模サーキットジム156軒、ジム・スタジオ／単一アイテム施設35軒、一般的なフィットネスクラブ54軒。<br/>*フィットネスビジネス編集部調べ。</p> <p><b>■2012年の新設クラブ 会社・ブランド別内訳</b></p> <table><tr><td>カーブス</td><td>156</td><td>(159)</td></tr><tr><td>ジョイフィット</td><td>13</td><td>(3)</td></tr><tr><td>ホリデイスポーツクラブ</td><td>7</td><td>(6)</td></tr><tr><td>エニタイムフィットネス</td><td>5</td><td>(3)</td></tr></table> <p>*移転・新設・業務受託を除く<br/>*( )内は昨年の軒数</p> <p><b>■2012年の新設クラブ 都道府県別内訳</b></p> <p>*移転・新設・業務受託を除く<br/>*( )内は昨年の軒数</p> |       |       | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 | 売上高 | 4,157 | 4,087 | 4,142 | 4,095 | 4,124 | 伸び率 | ▲ 1.5 | ▲ 1.7 | 1.3 | ▲ 1.1 | 0.7 |  | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 | 施設数 | 3,269 | 3,388 | 3,574 | 3,745 | 3,945 | 伸び率 | 7.5 | 3.6 | 5.4 | 4.8 | 5.3 |  | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 | 施設数 | 245 | 152 | 200 | 192 | 212 | カーブス | 156 | (159) | ジョイフィット | 13 | (3) | ホリデイスポーツクラブ | 7 | (6) | エニタイムフィットネス | 5 | (3) |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成21年                                                                                                                                                                                    | 平成22年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 平成23年 | 平成24年 |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
|                    | 売上高                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4,157                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,087                                                                                                                                                                                    | 4,142                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,095 | 4,124 |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| 伸び率                | ▲ 1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ▲ 1.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.3                                                                                                                                                                                      | ▲ 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.7   |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
|                    | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 平成21年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成22年                                                                                                                                                                                    | 平成23年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 平成24年 |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| 施設数                | 3,269                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,388                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,574                                                                                                                                                                                    | 3,745                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,945 |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| 伸び率                | 7.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.4                                                                                                                                                                                      | 4.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.3   |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
|                    | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 平成21年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成22年                                                                                                                                                                                    | 平成23年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 平成24年 |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| 施設数                | 245                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 152                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 200                                                                                                                                                                                      | 192                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 212   |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| カーブス               | 156                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (159)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| ジョイフィット            | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| ホリデイスポーツクラブ        | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| エニタイムフィットネス        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| (2) 施設数の推移         | <p>▼ 新規出店数はこの3年間は毎年およそ200軒程度とほぼ同じ軒数で推移している。</p> <p>▼ 小規模サーキットジム業態は依然出店の勢いがあるが、一般的なフィットネスクラブ業態はこの5年間、年々出店が減少している。平成24年12月末日時点の総施設数は3,945軒と推定される。平成25年からは再び増加傾向となるだろう。</p> <p>▼ 同24年の一般的なフィットネスクラブの新規設立軒数は前年の12軒から20軒へと増加している。</p> <p>▼ ジム・スタジオ型施設、ヨガ(ホットヨガを含む)・ピラティス等の専門スタジオ型施設など新業態の出店も前年の21軒から36軒へと増加している。</p> <p>▼ 新規クラブの出店立地は、東京、神奈川、千葉、埼玉の首都圏と、大阪、京都、愛知、福岡などが多かった。</p> <p>▼ 継承による出店や移店新設、業態転換などの動きは落ち着いてきている(No.5参照)。</p> <p>▼ 指定管理者となって公共スポーツ施設の管理運営代行をしたり、企業などの福利厚生施設の運営代行をする民間クラブの動きが再び出てきている。</p> <p>▼ 閉鎖撤退施設が、平成19年以降毎年10軒以上出ている。平成24年は前年より減少しているが、12軒が撤退している。</p> <p>▼ 賃貸借契約満了により撤退するクラブも多くあった(No.5参照)。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |
| (3) その他、価格・単価の動きなど | <p>▼ 新規開業施設は少なかったが、物件を厳選したため、立ち上がりの業績はまずまずだった。</p> <p>▼ 客単価は減少した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>■平成24年の主な業界関連ニュース</b></p> <p>・一般社団法人日本スポーツツーリズム推進機構(JSTA)設立(2012.4.11)<br/>・ロンドンオリンピック開催、入会増に期待(2012.8.2 本誌編集部)<br/>・コシダカHD決算、カーブス事業好調。店舗数1,197店、会員数50.3万人に。(2012.10.16 本誌編集部)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |       |       |     |       |     |  |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |  |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |      |     |       |         |    |     |             |   |     |             |   |     |

| 項 目                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------|--------------|--------|--|--------------|-------|-------|---------|--------|--------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|-------|------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|
| II 需要動向                          | (1) 在籍・利用動向                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>▼ 会員数は平成15年から伸びはじめ、平成18年は約418万人と史上最高値を記録した。しかし、同年秋から既存店の入会者が減少し始め、3年続けて減少、平成21年には400万人を割った。平成21年末から回復へと向かうかと思われたが、平成23年3月11日の東日本大震災により入会者が減少。同年7月から盛り返している。平成24年は前年から業績を回復させ、再び成長軌道に入ろうとしている。</p> <p>▼ 総会員に占める中高年層の割合が年々高くなってきている。相対的に、若年層の割合は年々低くなってきている。セントラルスポーツのフィットネス会員の年齢構成比では、40歳以上が70.9%を占める。また、ルネサンスでも62.5%を占めるまでになっている。</p> <p>▼ 2011年7～9月期から2012年1～3月期までの会員数の回復は、震災による消費の停滞からの揺り戻し、あるいは震災による健康、体力づくりの必要性を痛感してのフィットネスマインドの高まりも一因と考えられる。</p> <p>▼ 利用率が上昇している。ここ数年、年間利用回数は1人あたり平均70回前後が続いていたが、2012年は76回へと大きく上向いた。</p> <p>▼ 退会率は低下傾向にある。</p> <p>▼ 既存店の会員数が同年同期比プラスで推移しているクラブが増えている。</p> <p>▼ 初期定着も進んでいる。入会6ヶ月後の会員継続率が80%を超えるクラブが出てきている。</p> <p>▼ 子どものスイミング、体操、ダンスなどの生徒数、利用者数が伸びている。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <table><tr><th colspan="2">会員数・延べ利用者数の推移</th><th></th><th></th><th></th><th></th></tr><tr><th></th><th>平成20年</th><th>平成21年</th><th>平成22年</th><th>平成23年</th><th>平成24年</th></tr><tr><td>会員数(人)</td><td>4,009,082</td><td>3,952,970</td><td>3,988,164</td><td>3,927,229</td><td>4,025,410</td></tr><tr><td>参加率(%)</td><td>3.14</td><td>3.10</td><td>3.17</td><td>3.07</td><td>3.16</td></tr><tr><td>延べ利用者数(万人)</td><td>28,665</td><td>27,631</td><td>28,236</td><td>27,726</td><td>30,633</td></tr><tr><td>1施設あたり〃(人)</td><td>87,687</td><td>81,556</td><td>79,004</td><td>74,035</td><td>77,434</td></tr><tr><td>年間平均利用回数(回)</td><td>71.5</td><td>69.9</td><td>70.8</td><td>70.6</td><td>76.1</td></tr></table> <p>※『特定サービス産業動態統計月報』(ともに経産省)のデータを基にフィットネスビジネス編集部が推定。参加率算出に用いた総人口は総務省統計局発表の各年10月の推定人口。<br/>※会員数には、フィットネスクラブに所属するスクール生も含む。</p> |              | 会員数・延べ利用者数の推移 |              |        |              |        |  |              | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年   | 平成23年  | 平成24年  | 会員数(人)  | 4,009,082 | 3,952,970 | 3,988,164 | 3,927,229 | 4,025,410 | 参加率(%) | 3.14   | 3.10  | 3.17  | 3.07   | 3.16  | 延べ利用者数(万人) | 28,665 | 27,631 | 28,236 | 27,726 | 30,633 | 1施設あたり〃(人) | 87,687 | 81,556 | 79,004 | 74,035 | 77,434 | 年間平均利用回数(回) | 71.5  | 69.9 | 70.8   | 70.6  | 76.1  |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
|                                  | 会員数・延べ利用者数の推移                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成21年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成22年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成23年        | 平成24年         |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 会員数(人)                           | 4,009,082                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,952,970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3,988,164                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,927,229                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,025,410    |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 参加率(%)                           | 3.14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3.10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3.16         |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 延べ利用者数(万人)                       | 28,665                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 27,631                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 28,236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 27,726                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 30,633       |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 1施設あたり〃(人)                       | 87,687                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 81,556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 79,004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 74,035                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 77,434       |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 年間平均利用回数(回)                      | 71.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 69.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 76.1         |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| (2) 消費動向                         | <p>▼ 60歳代、とりわけ女性層の消費が業界の成長を牽引している(No.3グラフ参照)。</p> <p>▼ 平成22年に上昇した客単価の伸び率は落ち着き初めている。小規模・低価格なクラブが増えていることなどが要因のひとつと考えられる。</p> <p>▼ スタジオの利用率は依然高い。特にダンス系クラスの人気が上昇している。</p> <p>▼ スタジオやジムの一角で提供される筋コンディショニングやファンクショナルトレーニングのスマールグループエクササイズクラブを受けるユーザーが徐々に増えてきている。</p> <p>▼ プールの利用率は依然低下している。来館者の20～30%に止まっている。</p> <p>▼ マスターズ水泳への参加者が年率5%ずつ増えている。</p> <p>▼ ランニング関連のプログラムやイベントへの参加者が増えている。</p> <p>▼ トライアスロンのスクールを導入するクラブ、スクールが見られるようになってきた。アリーナ付設の施設ではスポーツ種目——フットサル、バスケット、卓球、バドミントン、バレーなど——にも人気がある。</p> <p>▼ ペアストレッチ、パーソナルトレーニング、加圧トレーニング、ピラティス、デイスパやカルチャー系プログラム(例えば、バレエ、社交ダンス、ハワイアンフラダンス)など有料のプログラムを受ける人が増えてきている。</p> <p>▼ サプリメント(機能性補助食品)やミネラルウォーターなどの飲食物を摂る人が増えている。</p> <p>▼ クラブが館内で製造する高濃度水素水や海洋深層水を飲む会員も増えてきている。</p> <p>▼ 中高年層の会員比率が高まっていることもあり、風呂・サウナは相変わらず人気アイテムとなっている。</p> <p>▼ 退会者は、時間的都合や引越しなどの環境の変化の他に、「飽きた、面倒になった」「料金が安い」からクラブを辞めることが多いと見られる。</p> <p>▼ 退会者の多くは、クラブを辞めても、「(また)利用したい」と考えている。</p> <p>▼ 業態が多様化している。特に、中小規模のジム・スタジオ型施設や単体施設の設立が目立ってきている。</p> <p>▼ カラオケ業界など異業種から参入する企業も見られるようになった。</p> <p>▼ ランニングやサイクリング、ボールウォーキング、ノルデックウォーキング、トレイルラン、トライアスロンなどアウトドアスポーツを楽しむ生活者が増えている。ランステやアウトドアフィットネスクラブの利用者も安定している。</p> <p>▼ ゴルフとフィットネスを融合させた施設やサービスを展開する企業が見られるようになってきた。</p> <p>▼ エクササイズDVD、ケータイなどによるエクササイズ映像の配信・運動履歴管理など、自宅や通勤途上を利用してトレーニングする人が増えている。ただし、これらの一つひとつのアイテムの商品ライフサイクルは短い。</p> <p>▼ ルネサンスが提供している体感型電子スポーツ空間「eスポーツグラウンド」やテップネスが「TIP X.TOKYO」ブランドの業態で提供している「ファンクショナルトレーニングフィールド」など五感を利用したエクササイズ空間が注目されている。</p> <p>▼ 通販なども含め、ネット利用者が増加していることに加え、スポーツ量販店もフィットネス関連商品の品ぞろえを拡充していることから、クラブでウェア類を購入する会員は減少している。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <table><tr><th colspan="2">会員1人あたり年間消費額</th><th></th><th></th><th></th><th>(単位:円)</th></tr><tr><th></th><th>平成20年</th><th>平成21年</th><th>平成22年</th><th>平成23年</th><th>平成24年</th></tr><tr><td>消費額</td><td>103,690</td><td>103,390</td><td>103,857</td><td>104,272</td><td>102,449</td></tr><tr><td>伸び率</td><td>0.8</td><td>▲0.3</td><td>0.5</td><td>0.4</td><td>▲1.7</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 会員1人あたり年間消費額 |               |              |        |              | (単位:円) |  | 平成20年        | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年   | 平成24年  | 消費額    | 103,690 | 103,390   | 103,857   | 104,272   | 102,449   | 伸び率       | 0.8    | ▲0.3   | 0.5   | 0.4   | ▲1.7   |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 会員1人あたり年間消費額                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | (単位:円)       |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
|                                  | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成21年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成22年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成23年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成24年        |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 消費額                              | 103,690                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 103,390                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 103,857                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 104,272                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 102,449      |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 伸び率                              | 0.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲0.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ▲1.7         |               |              |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| (3) 業界に関わるニュー・レジャーや新たな余暇種目のトピックス |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>フィットネスクラブ1施設・月あたりの平均売上高・平均会員数・平均客単価の四半期推移</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="3">2010年(平成22年)</th><th colspan="3">2011年(平成23年)</th><th colspan="3">2012年(平成24年)</th></tr><tr><th>売上高(千円)</th><th>会員数(人)</th><th>客単価(円)</th><th>売上高(千円)</th><th>会員数(人)</th><th>客単価(円)</th><th>売上高(千円)</th><th>会員数(人)</th><th>客単価(円)</th></tr><tr><td>1～3月</td><td>23,783</td><td>2,796</td><td>8,506</td><td>23,734</td><td>2,809</td><td>8,449</td><td>24,086</td><td>2,847</td><td>8,460</td></tr><tr><td>4～6月</td><td>24,127</td><td>2,843</td><td>8,486</td><td>23,872</td><td>2,822</td><td>8,459</td><td>24,130</td><td>2,880</td><td>8,378</td></tr><tr><td>7～9月</td><td>24,514</td><td>2,885</td><td>8,497</td><td>24,635</td><td>2,882</td><td>8,548</td><td>24,687</td><td>2,923</td><td>8,446</td></tr><tr><td>10～12月</td><td>24,216</td><td>2,833</td><td>8,547</td><td>24,394</td><td>2,822</td><td>8,644</td><td>24,367</td><td>2,838</td><td>8,586</td></tr></table> <p>※売上高はクラブ・スクールの会費、利用料、プロショップ(直営)、ラウンジの各売り上げの合計。会員数は各クラブの個人会員とクラブ会員とスクール会員の合計。<br/>※出典 『特定サービス産業動態統計調査』</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              | 2010年(平成22年)  |              |        | 2011年(平成23年) |        |  | 2012年(平成24年) |       |       | 売上高(千円) | 会員数(人) | 客単価(円) | 売上高(千円) | 会員数(人)    | 客単価(円)    | 売上高(千円)   | 会員数(人)    | 客単価(円)    | 1～3月   | 23,783 | 2,796 | 8,506 | 23,734 | 2,809 | 8,449      | 24,086 | 2,847  | 8,460  | 4～6月   | 24,127 | 2,843      | 8,486  | 23,872 | 2,822  | 8,459  | 24,130 | 2,880       | 8,378 | 7～9月 | 24,514 | 2,885 | 8,497 | 24,635 | 2,882 | 8,548 | 24,687 | 2,923 | 8,446 | 10～12月 | 24,216 | 2,833 | 8,547 | 24,394 | 2,822 | 8,644 | 24,367 | 2,838 | 8,586 |
|                                  | 2010年(平成22年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2011年(平成23年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |               | 2012年(平成24年) |        |              |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
|                                  | 売上高(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 会員数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 客単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 売上高(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 会員数(人)       | 客単価(円)        | 売上高(千円)      | 会員数(人) | 客単価(円)       |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 1～3月                             | 23,783                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,796                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,506                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 23,734                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,809        | 8,449         | 24,086       | 2,847  | 8,460        |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 4～6月                             | 24,127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,843                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,486                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 23,872                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,822        | 8,459         | 24,130       | 2,880  | 8,378        |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 7～9月                             | 24,514                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,885                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,497                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24,635                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,882        | 8,548         | 24,687       | 2,923  | 8,446        |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |
| 10～12月                           | 24,216                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,833                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,547                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24,394                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,822        | 8,644         | 24,367       | 2,838  | 8,586        |        |  |              |       |       |         |        |        |         |           |           |           |           |           |        |        |       |       |        |       |            |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |             |       |      |        |       |       |        |       |       |        |       |       |        |        |       |       |        |       |       |        |       |       |

クラブあたりの売上高・会員数・客単価の月別推移

売上高／クラブ

会員数／クラブ

月間客単価／クラブ

2010年

2011年

2012年

| 項 目             |        | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|-----------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-------|--------|-------|------|-------|----|------|-----|--------|-------|
| Ⅱ 需要動向<br>(つづき) | (4)その他 | <div><p>▼ 年齢、性別を問わず、低体力者、疲労者、ストレスを抱える人が増えている。</p><p>▼ 多くのビジネスマン・ビジネスウーマンが今後の運動能力・体力に不安を感じている。</p><p>▼ 実際に運動している人は少ないが、今後運動したいと考えている人は多い。</p><p>▼ 運動能力・体力に不安がある人が今後行おうと思っている対策として多いのは、「ウォーキング」「ストレッチ」などである。</p><p>▼ 運動する場所としては、「自宅」の次に「フィットネスクラブ」が多い。</p><p>▼ 身体の状態では中高年女性が不安に思う項目は、「肩凝り」「疲れやすい」「関節痛」などである。</p><p>▼ 身体の不調に対して筋肉をつけることが有効と考える中高年女性は多い。</p><p>▼ 中高年女性はどんなことをすると筋肉がつくと考えているかというと、「筋トレ」「ウォーキング」「水泳」と答える割合が高い。</p><p>▼ 中高年女性の多くは、筋トレは「ダイエット」や「健康」のためにいいと考えている。</p><p>▼ 男性はジムでパワーアップ、女性はいろいろな(好みの)アイテムでリフレッシュしたいと考える傾向が強い。</p><p>▼ SSF刊『スポーツライフ・データ2012』によると、「週2回以上、1回30分以上、『ややきつい』以上」の条件で運動・スポーツを実施している所謂アクティブ・スポーツ人口が1992年の調査開始以来初めて20%を突破した。</p><p>▼ 公共スポーツ施設を利用する生活者も多い。</p><p>▼ フィットネスクラブへの参加率は、所得水準とほぼ相関している。</p><p>▼ 欧米先進国の参加率と比べると日本の参加率は未だに低水準である(No.15参照)。</p></div> | <div><p>「スポーツクラブ使用料」の世帯主の男女別、年齢階級別特化係数<br/>(単身世帯、24年)</p><p>(各年齢階級世帯の「スポーツクラブ使用料」支出金額／(各年齢階級世帯の全消費支出額)</p><p>特化係数 = <math display="block">\frac{\text{各年齢階級世帯の「スポーツクラブ使用料」支出金額}}{\text{各年齢階級世帯の全消費支出額}}</math></p><p>(全世帯の「スポーツクラブ使用料」支出金額／(全世帯の全消費支出額))</p><p>資料:「家計調査」(総務省)より作成</p></div> |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|                 |        | <div><p>世帯主の年齢階級別「スポーツクラブ使用料」(2人以上世帯、24年)</p><p>③「スポーツクラブ使用料」支出金額全体に占める世帯主の年齢階級別シェア</p><p>(参考)<br/>世帯数分布(抽出率調整、1万分比)</p><table><tr><td>～20歳代</td><td>183</td></tr><tr><td>30歳代</td><td>1,255</td></tr><tr><td>40歳代</td><td>1,810</td></tr><tr><td>50歳代</td><td>1,823</td></tr><tr><td>60歳代</td><td>2,517</td></tr><tr><td>70歳～</td><td>2,412</td></tr></table></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ～20歳代                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 183 | 30歳代 | 1,255 | 40歳代 | 1,810 | 50歳代 | 1,823 | 60歳代 | 2,517 | 70歳～ | 2,412 | <div><p>世帯主の男女別、年齢階級別「スポーツクラブ使用料」(単身世帯、24年)</p><p>①1世帯当たり支出金額</p><p>②「スポーツクラブ使用料」支出金額全体に占める世帯主の男女別、年齢階級別シェア</p><p>(参考)<br/>世帯数分布(抽出率調整、1万分比)</p><table><tr><td rowspan="3">男性</td><td>～34歳</td><td>1,179</td></tr><tr><td>35～59歳</td><td>1,787</td></tr><tr><td>60歳～</td><td>1,720</td></tr><tr><td rowspan="3">女性</td><td>～34歳</td><td>709</td></tr><tr><td>35～59歳</td><td>1,008</td></tr><tr><td>60歳～</td><td>3,596</td></tr></table><p>* 1. ②のグラフは各年齢階級世帯の年間支出金額に世帯数分布(抽出率調整)を乗じたうえで算出。<br/>2. 世帯数分布(抽出率調整)は、各年齢階級区分に該当する世帯数の割合を調整集計世帯数を使って1万分比で表したもの。<br/>資料:「家計調査」(総務省)より作成</p></div> | 男性 | ～34歳 | 1,179 | 35～59歳 | 1,787 | 60歳～ | 1,720 | 女性 | ～34歳 | 709 | 35～59歳 | 1,008 |
| ～20歳代           | 183    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 30歳代            | 1,255  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 40歳代            | 1,810  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 50歳代            | 1,823  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 60歳代            | 2,517  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 70歳～            | 2,412  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 男性              | ～34歳   | 1,179                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|                 | 35～59歳 | 1,787                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|                 | 60歳～   | 1,720                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
| 女性              | ～34歳   | 709                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|                 | 35～59歳 | 1,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |
|                 | 60歳～   | 3,596                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |       |        |       |      |       |    |      |     |        |       |



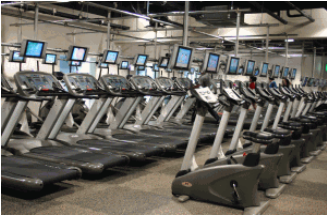
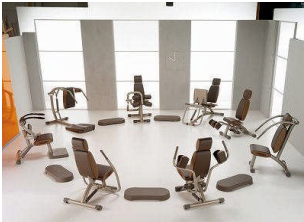
|     |   |    |           |
|-----|---|----|-----------|
| No. | 4 | 業種 | フィットネスクラブ |
|-----|---|----|-----------|

| 項 目                  |                           | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|----------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|----|----|---------|----------|----------|---|---|---|-----|------|---|---|---|---|--------|------|---------|---------|---|---|---|---|-------|-----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---|-----|---|----|---|---|---|--------|------|---------|---------|------|------|------|------|---|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|------|------|-------|-------|------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|------|------|------|------|------|--------|------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---|---|---|---|---|---------|----|-------|-------|--------|--------|-----|------|------|------|------|----|--------|------|----------|---------|---|---|---|---|---|------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|------|------|------|------|------|---------|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|------|---------|---------|-----|-----|-----|----------|----------|----|---------|--|--------|--------|--------|--------|----------|--|-------|-------|-------|------|---------|--|----|----|----|----|-----|---|---|---|---|---|--------|------|---------|---------|--|-----|-----|-----|-----|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|--------|------|----|----|---|------|----|----|----|---|--------|--|---|---|---|---|-------|--|------|---|---|---|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|--------|-------|-------|-------|---|------|------|------|------|---|----|-------|-------|-------|---|---------|--|---|---|---|---|------|--|---|---|---|---|-----|--|-------|-------|-------|---|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|--|------|------|------|------|------|--|---|-----|-------|-------|-----|--|-------|-----|------|------|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-------|----|-------|-------|-------|-------|------|--|---|---|---|---|-----|--|-------|---|---|---|--|
| III 経営動向             | (1)収支状況<br>(ここ1～2年の詳しい状況) | <p>▼ 平成23年3月期の決算においては、ほぼ前年並みの業績の企業が多く見られた。</p> <p>▼ 平成24年3月期は多くの企業が前年とほぼ同規模の売り上げで推移した。収益面では、増収を達成した企業が増えた。</p> <p>▼ 平成25年3月期は増収増益を達成する企業が増えた。業界は再び成長し始めている。</p> <p>▼ 中高年層のフィットネス需要、こどもを中心とした各種スクールへの需要は根強く、これが収益を下支えしている。</p> <p>▼ 初期定着策、定着促進策、退会防止策の効果から退会率が低下してきていることが利益面に好影響を与えている。</p> <p>▼ このところコストマネジメント策の徹底に取り組んできていたが、大分進んだ。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>◆主要プレイヤーの業績推移</p> <table><tr><th>会社名</th><th></th><th>H20(‘08)年度</th><th>H21(‘09)年度</th><th>H22(‘10)年度</th><th>H23(‘11)年度</th><th>H24(‘12)年度</th></tr><tr><td rowspan="6">コナミススポーツ</td><td>売上高(億円)</td><td>900</td><td>858</td><td>859</td><td>826</td><td>799</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td>▲83</td><td>▲19</td><td>▲25</td><td>28</td><td>30</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td>345(117)</td><td>327(116)</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">91.6</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期3月)</td><td>正社員数(人)</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>1,327</td></tr><tr><td rowspan="6">セントラルスポーツ</td><td>売上高(億円)</td><td>471.86</td><td>466.08</td><td>461.35</td><td>463.81</td><td>473.40</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td>8.79</td><td>13.72</td><td>17.19</td><td>19.67</td><td>25.40</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td>155(44)</td><td>154(43)</td><td>155(41)</td><td>155(40)</td><td>—</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">27</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期3月)</td><td>正社員数(人)</td><td>1017</td><td>1059</td><td>1071</td><td>1061</td><td>—</td></tr><tr><td rowspan="6">ルネサンス</td><td>売上高(億円)</td><td>355.62</td><td>364.19</td><td>370.48</td><td>368.88</td><td>386.37</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td>7.28</td><td>7.54</td><td>10.49</td><td>14.37</td><td>20.0</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td>111(9)</td><td>108(7)</td><td>108(6)</td><td>109(8)</td><td>114(7)</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">20.6</td><td rowspan="3">21.8</td><td rowspan="3">22.1</td><td rowspan="3">22.9</td><td rowspan="3">24.1</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期3月)</td><td>正社員数(人)</td><td>595</td><td>623</td><td>638</td><td>629</td><td>926</td></tr><tr><td rowspan="6">ティップネス</td><td>売上高(億円)</td><td>318.42</td><td>313.90</td><td>315.40</td><td>307.95</td><td>315.92</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td>59</td><td>63(3)</td><td>69(7)</td><td>71(10)</td><td>71(11)</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">23.3</td><td rowspan="3">22.5</td><td rowspan="3">22.3</td><td rowspan="3">22.5</td><td rowspan="3">24</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期12月)</td><td>正社員数(人)</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td rowspan="6">メガロス</td><td>売上高(億円)</td><td>135.93</td><td>136.94</td><td>139.27</td><td>139.27</td><td>143.82</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td>6.27</td><td>4.19</td><td>3.22</td><td>2.12</td><td>3.62</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td>23</td><td>23</td><td>24</td><td>26</td><td>26</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">9.4</td><td rowspan="3">9.2</td><td rowspan="3">9.0</td><td rowspan="3">9.3</td><td rowspan="3">9.2</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期3月)</td><td>正社員数(人)</td><td>380</td><td>395</td><td>414</td><td>423(440)</td><td>423(440)</td></tr><tr><td rowspan="6">東祥</td><td>売上高(億円)</td><td></td><td>105.97</td><td>108.03</td><td>120.04</td><td>129.25</td></tr><tr><td>経常利益(億円)</td><td></td><td>20.87</td><td>20.00</td><td>23.26</td><td>26.5</td></tr><tr><td>店舗数(ヶ所)</td><td></td><td>37</td><td>42</td><td>47</td><td>53</td></tr><tr><td>会員数</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td><td rowspan="3">—</td></tr><tr><td>フィットネス</td></tr><tr><td>スクール</td></tr><tr><td>(決算期3月)</td><td>正社員数(人)</td><td></td><td>176</td><td>200</td><td>181</td><td>283</td></tr></table> <p>＊表中店舗数の項の括弧内は運営受託店舗数。H24(‘12)年度は各社があげる予測数値。<br/>＊コナミは健康サービス事業としてのセグメント情報で経常利益の項目は営業利益。米国会計基準を採用しているため、有形固定資産の前倒し償却費用等が営業費用となり、営業利益に反映されている(H20年度)。<br/>＊東祥は、ホテル事業、賃借事業を含む。<br/>＊ルネサンスの店舗数は、ドゥミなどの新業態施設を含む。</p> <p>◆大手3社の月会費単価の実績推移と今期の予想</p> <table><tr><th></th><th></th><th>対2009年3月末<br/>(2010年3月末)</th><th>対2010年3月末<br/>(2011年3月末)</th><th>対2011年3月末<br/>(2012年3月末)</th><th>対2012年3月末<br/>(2013年3月末)</th></tr><tr><td rowspan="2">◎セントラルスポーツ<br/>(直営のみ)</td><td>フィットネス</td><td>0.2%</td><td>0%</td><td>0%</td><td>—</td></tr><tr><td>スクール</td><td>0%</td><td>0%</td><td>0%</td><td>—</td></tr><tr><td>◎ルネサンス</td><td></td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>◎メガロス</td><td></td><td>0.5%</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr></table> <p>◆大手3社の既存クラブの業績推移と今期の業績予想</p> <table><tr><th></th><th></th><th>対2009年3月末<br/>(2010年3月末)</th><th>対2010年3月末<br/>(2011年3月末)</th><th>対2011年3月末<br/>(2012年3月末)</th><th>対2012年3月末<br/>(2013年3月末)</th></tr><tr><td rowspan="3">◎セントラルスポーツ</td><td>フィットネス</td><td>▲5.1%</td><td>▲4.6%</td><td>▲4.2%</td><td>—</td></tr><tr><td>スクール</td><td>1.4%</td><td>4.0%</td><td>0.7%</td><td>—</td></tr><tr><td>合計</td><td>▲3.1%</td><td>▲1.8%</td><td>▲2.4%</td><td>—</td></tr><tr><td>期中平均会員数</td><td></td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>会費単価</td><td></td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>売上高</td><td></td><td>▲4.4%</td><td>▲2.0%</td><td>▲3.0%</td><td>—</td></tr></table> <p>◎ルネサンス</p> <table><tr><th></th><th></th><th>対2009年3月末<br/>(2010年3月末)</th><th>対2010年3月末<br/>(2011年3月末)</th><th>対2011年3月末<br/>(2012年3月末)</th><th>対2012年3月末<br/>(2013年3月末)</th></tr><tr><td>期末会員数</td><td></td><td>3.0%</td><td>1.2%</td><td>2.7%</td><td>3.7%</td></tr><tr><td>会費単価</td><td></td><td>—</td><td>▲2%</td><td>▲0.3%</td><td>▲1.7%</td></tr><tr><td>売上高</td><td></td><td>▲0.9%</td><td>▲1%</td><td>9.1%</td><td>3.5%</td></tr></table> <p>◎メガロス</p> <table><tr><th></th><th></th><th>対2009年3月末<br/>(2010年3月末)</th><th>対2010年3月末<br/>(2011年3月末)</th><th>対2011年3月末<br/>(2012年3月末)</th><th>対2012年3月末<br/>(2013年3月末)</th></tr><tr><td rowspan="3">期末会員数</td><td>フィットネス</td><td>▲3.0%</td><td>▲5.7%</td><td>▲1.7%</td><td>▲1.2%</td></tr><tr><td>スクール</td><td>0.6%</td><td>2.7%</td><td>▲1.2%</td><td>▲0.8%</td></tr><tr><td>合計</td><td>▲2.0%</td><td>▲3.3%</td><td>▲1.5%</td><td>▲1.1%</td></tr><tr><td>会費単価</td><td></td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>売上高</td><td></td><td>▲4.4%</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr></table> | 会社名                     |                         | H20(‘08)年度 | H21(‘09)年度 | H22(‘10)年度 | H23(‘11)年度 | H24(‘12)年度 | コナミススポーツ | 売上高(億円) | 900 | 858 | 859 | 826 | 799 | 経常利益(億円) | ▲83 | ▲19 | ▲25 | 28 | 30 | 店舗数(ヶ所) | 345(117) | 327(116) | — | — | — | 会員数 | 91.6 | — | — | — | — | フィットネス | スクール | (決算期3月) | 正社員数(人) | — | — | — | — | 1,327 | セントラルスポーツ | 売上高(億円) | 471.86 | 466.08 | 461.35 | 463.81 | 473.40 | 経常利益(億円) | 8.79 | 13.72 | 17.19 | 19.67 | 25.40 | 店舗数(ヶ所) | 155(44) | 154(43) | 155(41) | 155(40) | — | 会員数 | — | 27 | — | — | — | フィットネス | スクール | (決算期3月) | 正社員数(人) | 1017 | 1059 | 1071 | 1061 | — | ルネサンス | 売上高(億円) | 355.62 | 364.19 | 370.48 | 368.88 | 386.37 | 経常利益(億円) | 7.28 | 7.54 | 10.49 | 14.37 | 20.0 | 店舗数(ヶ所) | 111(9) | 108(7) | 108(6) | 109(8) | 114(7) | 会員数 | 20.6 | 21.8 | 22.1 | 22.9 | 24.1 | フィットネス | スクール | (決算期3月) | 正社員数(人) | 595 | 623 | 638 | 629 | 926 | ティップネス | 売上高(億円) | 318.42 | 313.90 | 315.40 | 307.95 | 315.92 | 経常利益(億円) | — | — | — | — | — | 店舗数(ヶ所) | 59 | 63(3) | 69(7) | 71(10) | 71(11) | 会員数 | 23.3 | 22.5 | 22.3 | 22.5 | 24 | フィットネス | スクール | (決算期12月) | 正社員数(人) | — | — | — | — | — | メガロス | 売上高(億円) | 135.93 | 136.94 | 139.27 | 139.27 | 143.82 | 経常利益(億円) | 6.27 | 4.19 | 3.22 | 2.12 | 3.62 | 店舗数(ヶ所) | 23 | 23 | 24 | 26 | 26 | 会員数 | 9.4 | 9.2 | 9.0 | 9.3 | 9.2 | フィットネス | スクール | (決算期3月) | 正社員数(人) | 380 | 395 | 414 | 423(440) | 423(440) | 東祥 | 売上高(億円) |  | 105.97 | 108.03 | 120.04 | 129.25 | 経常利益(億円) |  | 20.87 | 20.00 | 23.26 | 26.5 | 店舗数(ヶ所) |  | 37 | 42 | 47 | 53 | 会員数 | — | — | — | — | — | フィットネス | スクール | (決算期3月) | 正社員数(人) |  | 176 | 200 | 181 | 283 |  |  | 対2009年3月末<br>(2010年3月末) | 対2010年3月末<br>(2011年3月末) | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) | ◎セントラルスポーツ<br>(直営のみ) | フィットネス | 0.2% | 0% | 0% | — | スクール | 0% | 0% | 0% | — | ◎ルネサンス |  | — | — | — | — | ◎メガロス |  | 0.5% | — | — | — |  |  | 対2009年3月末<br>(2010年3月末) | 対2010年3月末<br>(2011年3月末) | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) | ◎セントラルスポーツ | フィットネス | ▲5.1% | ▲4.6% | ▲4.2% | — | スクール | 1.4% | 4.0% | 0.7% | — | 合計 | ▲3.1% | ▲1.8% | ▲2.4% | — | 期中平均会員数 |  | — | — | — | — | 会費単価 |  | — | — | — | — | 売上高 |  | ▲4.4% | ▲2.0% | ▲3.0% | — |  |  | 対2009年3月末<br>(2010年3月末) | 対2010年3月末<br>(2011年3月末) | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) | 期末会員数 |  | 3.0% | 1.2% | 2.7% | 3.7% | 会費単価 |  | — | ▲2% | ▲0.3% | ▲1.7% | 売上高 |  | ▲0.9% | ▲1% | 9.1% | 3.5% |  |  | 対2009年3月末<br>(2010年3月末) | 対2010年3月末<br>(2011年3月末) | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) | 期末会員数 | フィットネス | ▲3.0% | ▲5.7% | ▲1.7% | ▲1.2% | スクール | 0.6% | 2.7% | ▲1.2% | ▲0.8% | 合計 | ▲2.0% | ▲3.3% | ▲1.5% | ▲1.1% | 会費単価 |  | — | — | — | — | 売上高 |  | ▲4.4% | — | — | — |  |
|                      | 会社名                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | H20(‘08)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | H21(‘09)年度              | H22(‘10)年度              | H23(‘11)年度 | H24(‘12)年度 |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| コナミススポーツ             | 売上高(億円)                   | 900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 858                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 859                     | 826                     | 799        |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  | ▲83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ▲19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ▲25                     | 28                      | 30         |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   | 345(117)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 327(116)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | 91.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期3月)              | 正社員数(人)                   | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       | 1,327      |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| セントラルスポーツ            | 売上高(億円)                   | 471.86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 466.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 461.35                  | 463.81                  | 473.40     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  | 8.79                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17.19                   | 19.67                   | 25.40      |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   | 155(44)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 154(43)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 155(41)                 | 155(40)                 | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期3月)              | 正社員数(人)                   | 1017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1059                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1071                    | 1061                    | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ルネサンス                | 売上高(億円)                   | 355.62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 364.19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 370.48                  | 368.88                  | 386.37     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  | 7.28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7.54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.49                   | 14.37                   | 20.0       |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   | 111(9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 108(7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 108(6)                  | 109(8)                  | 114(7)     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | 20.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22.1                    | 22.9                    | 24.1       |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期3月)              | 正社員数(人)                   | 595                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 623                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 638                     | 629                     | 926        |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ティップネス               | 売上高(億円)                   | 318.42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 313.90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 315.40                  | 307.95                  | 315.92     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   | 59                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 63(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 69(7)                   | 71(10)                  | 71(11)     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | 23.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22.3                    | 22.5                    | 24         |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期12月)             | 正社員数(人)                   | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| メガロス                 | 売上高(億円)                   | 135.93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 136.94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 139.27                  | 139.27                  | 143.82     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  | 6.27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3.22                    | 2.12                    | 3.62       |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   | 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 24                      | 26                      | 26         |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | 9.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9.0                     | 9.3                     | 9.2        |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期3月)              | 正社員数(人)                   | 380                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 395                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 414                     | 423(440)                | 423(440)   |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 東祥                   | 売上高(億円)                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 105.97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 108.03                  | 120.04                  | 129.25     |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 経常利益(億円)                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20.87                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20.00                   | 23.26                   | 26.5       |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 店舗数(ヶ所)                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42                      | 47                      | 53         |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 会員数                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       | —          |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | フィットネス                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| (決算期3月)              | 正社員数(人)                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 176                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 200                     | 181                     | 283        |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      |                           | 対2009年3月末<br>(2010年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 対2010年3月末<br>(2011年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ◎セントラルスポーツ<br>(直営のみ) | フィットネス                    | 0.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0%                      | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0%                      | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ◎ルネサンス               |                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ◎メガロス                |                           | 0.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      |                           | 対2009年3月末<br>(2010年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 対2010年3月末<br>(2011年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| ◎セントラルスポーツ           | フィットネス                    | ▲5.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲4.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲4.2%                   | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      | 1.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0.7%                    | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 合計                        | ▲3.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲1.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲2.4%                   | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 期中平均会員数              |                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 会費単価                 |                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 売上高                  |                           | ▲4.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲2.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲3.0%                   | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      |                           | 対2009年3月末<br>(2010年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 対2010年3月末<br>(2011年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 期末会員数                |                           | 3.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.7%                    | 3.7%                    |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 会費単価                 |                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ▲2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ▲0.3%                   | ▲1.7%                   |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 売上高                  |                           | ▲0.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9.1%                    | 3.5%                    |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      |                           | 対2009年3月末<br>(2010年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 対2010年3月末<br>(2011年3月末)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 対2011年3月末<br>(2012年3月末) | 対2012年3月末<br>(2013年3月末) |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 期末会員数                | フィットネス                    | ▲3.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲5.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲1.7%                   | ▲1.2%                   |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | スクール                      | 0.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ▲1.2%                   | ▲0.8%                   |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | 合計                        | ▲2.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ▲3.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ▲1.5%                   | ▲1.1%                   |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 会費単価                 |                           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
| 売上高                  |                           | ▲4.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —                       | —                       |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | (2)設備投資動向                 | <p>▼ 全体的には設備投資は抑え気味に推移した。</p> <p>▼ 平成20年までは新規クラブは大型化の傾向が伺えたが、同21年以降は、スペースや機能を圧縮した中～小型化の傾向が伺える。近年はカーブスやエニタイムフィットネス、ドゥミルネサンスなどの小規模業態の出店が目立つ。</p> <p>▼ リ・ブランディングするなどして、戦略的リノベーションを行うクラブがあった。</p> <p>▼ 契約期限満了までとわずかなクラブや競合度の低いエリアにあるクラブは投資を控える動きも伺えた。TRXやキネシス、パワープレートなど、ファンクショナルトレーニング用のツールやマシンを導入するクラブが増えている。</p> <p>▼ マッサージチェアやジャグジーバスなどのリラクゼーション系マシン・装置を追加導入するクラブも見られる。</p> <p>▼ プロショップを縮小または廃止するクラブが出てきている。それに伴い、バックヤード業務を削減する動きが見られる。</p> <p>▼ スタジオにホットヨガ設備を導入するクラブ(兼用化)が増えている。</p> <p>▼ スタジオに演出用のライティング設備を導入するクラブが増えている。</p> <p>▼ パーソナルTVやデジタルポスター、デジタルサイネージなど、AV機器・装置を採り入れるクラブが増えている。</p> <p>▼ 天然温泉や準天然温泉、炭酸泉などを導入するクラブが見られる。</p> <p>▼ 「水」に気を使うクラブが増えている。(プールのろ過や軟水の使用、水の販売など)</p> <p>▼ プールの昇温や夏場のプールの温度上昇に効果的なヒートポンプチラーや、シャワー等給湯部分の効率向上に効果的なエコキュート、電気とお湯を同時につくるジェネライト、さらにはエネルギーを本社で一括管理するTGグリーンモニターなどを採用するクラブが増えてきている。</p> <p>▼ IT関連の投資が多く見られる。自社HPおよびスマホサイトの作成またはリメイク、Webからの入会(予約)受付、見学・体験利用予約、個人の運動履歴管理などである。</p> <p>▼ HPのケータイ対応や、メールアドレスを入手しての情報配信、Face BookやTwitter、ブログなどのSNSを活用する動きが見られた。</p> <p>▼ ほとんどのクラブがAEDを設置し、救命救急の技術の習得を強化するようになった。</p> <p>▼ フロントのセキュリティを強化、効率化を図るとともにコミュニケーション強化を図るクラブが増えている。</p> <p>▼ 中古マシンや再リースしたマシンを使ったり、あるいは既存店をリノベーションした際不要となったマシンを他店に移設して使ったりして、新規の設備投資を抑える傾向が見られる。</p> <p>▼ S・O・A・P (Subjective/Objective/Assessment/Plan of Action) やFMS (Functional Movement Screen) など、バランスや動きの質をチェックしてプランを提示するシステムを活用するクラブが増えている。体成分測定器などの測定器は、導入が一巡した感がある。</p> <p>▼ 食生活の状況をチェックするシステムを導入するクラブも見られた。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |
|                      | (3)経営上の問題点と対策の方向          | <p>▼ 借入金の返済を急ぎ、財務基盤を立て直し、利益を出せる体制にすることを優先する企業が増えている。</p> <p>▼ 将来の成長に備え、既存店のリノベーション、不採算店舗の閉鎖、撤退、あるいは減損処理、運営体制の再構築などを財務バランスを考慮しながら進め、企業インフラを整える企業が増えている。</p> <p>▼ 既存店の新規入会者の獲得が大きな課題となっている。より精緻なマーケティングが求められてきている。若年層のライフスタイル・購買行動の変化に対応した新しいプロモーション策や利用形態(料金システムなどを含む)が模索されている。「グルーボン」のようなフラッシュマーケティングは一過性のものとなりつつある。</p> <p>▼ クラブ毎にターゲット、コンセプト、ポジショニングを見直し、リ・マーケティング、リ・ブランディングして集客力をつけ、収益性を安定化させようとする動きが見られる。</p> <p>▼ オリエンテーション、カウンセリング、エントリープログラムを強化し、初期定着化を図り、会員の満足度も高めて紹介入会者の獲得や物品・サービスの販売に繋げていく手法がとられるようになってきている。</p> <p>▼ これまで大人だけを対象にしていた総合クラブのなかで、子どものスイミングスクールを導入する動きが顕著になってきた。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                         |            |            |            |            |            |          |         |     |     |     |     |     |          |     |     |     |    |    |         |          |          |   |   |   |     |      |   |   |   |   |        |      |         |         |   |   |   |   |       |           |         |        |        |        |        |        |          |      |       |       |       |       |         |         |         |         |         |   |     |   |    |   |   |   |        |      |         |         |      |      |      |      |   |       |         |        |        |        |        |        |          |      |      |       |       |      |         |        |        |        |        |        |     |      |      |      |      |      |        |      |         |         |     |     |     |     |     |        |         |        |        |        |        |        |          |   |   |   |   |   |         |    |       |       |        |        |     |      |      |      |      |    |        |      |          |         |   |   |   |   |   |      |         |        |        |        |        |        |          |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |        |      |         |         |     |     |     |          |          |    |         |  |        |        |        |        |          |  |       |       |       |      |         |  |    |    |    |    |     |   |   |   |   |   |        |      |         |         |  |     |     |     |     |  |  |                         |                         |                         |                         |                      |        |      |    |    |   |      |    |    |    |   |        |  |   |   |   |   |       |  |      |   |   |   |  |  |                         |                         |                         |                         |            |        |       |       |       |   |      |      |      |      |   |    |       |       |       |   |         |  |   |   |   |   |      |  |   |   |   |   |     |  |       |       |       |   |  |  |                         |                         |                         |                         |       |  |      |      |      |      |      |  |   |     |       |       |     |  |       |     |      |      |  |  |                         |                         |                         |                         |       |        |       |       |       |       |      |      |      |       |       |    |       |       |       |       |      |  |   |   |   |   |     |  |       |   |   |   |  |

|                   |        | 内 容                                                                                                                                                                                                                            | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |       |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
|-------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|---|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|---|---------|---|---|----|----|----|---|
| III 経営動向<br>(つづき) |        | <div>▼ 人件費や水道光熱費・賃料の見直しは充分進んできている。</div> <div>▼ 電気料金の値上げに備えて、設備や契約形態、オペレーションなどを見直す動きが見られる。総合業態のクラブはコージェネレーションを導入するところが増えている。</div>                                                                                             | <div>近年の開業タイプ別施設数 (単位:軒)</div> <table><tr><th></th><th>平成19年</th><th>平成20年</th><th>平成21年</th><th>平成22年</th><th>平成23年</th><th>平成24年</th></tr><tr><td>新規開業</td><td>512</td><td>245</td><td>152</td><td>200</td><td>192</td><td>211</td></tr><tr><td>移転新設後の開業</td><td>1</td><td>2</td><td>2</td><td>1</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td>業態転換</td><td>－</td><td>－</td><td>－</td><td>－</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td>継承後の再開業</td><td>5</td><td>3</td><td>10</td><td>11</td><td>17</td><td>3</td></tr></table> <div>* フィットネスビジネス編集部調べ。PFI、公共施設の運営受託物件は除外している。</div> |       | 平成19年 | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 | 新規開業 | 512 | 245 | 152 | 200 | 192 | 211 | 移転新設後の開業 | 1 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 | 業態転換 | － | － | － | － | 3 | 1 | 継承後の再開業 | 5 | 3 | 10 | 11 | 17 | 3 |
|                   |        | 平成19年                                                                                                                                                                                                                          | 平成20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 新規開業              | 512    | 245                                                                                                                                                                                                                            | 152                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 200   | 192   | 211   |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 移転新設後の開業          | 1      | 2                                                                                                                                                                                                                              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1     | 4     | 1     |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 業態転換              | －      | －                                                                                                                                                                                                                              | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | －     | 3     | 1     |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 継承後の再開業           | 5      | 3                                                                                                                                                                                                                              | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11    | 17    | 3     |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
|                   | (4)その他 | <div>▼ 会員マナーの良化を課題と考えるクラブが多くなっている。</div> <div>▼ 都心部のクラブを中心に盗難対策や情報漏洩対策、セキュリティ対策が強化されている。</div> <div>▼ タオルやプライベートロッカーのレンタル、パーソナルトレーニング、福利厚生サービスなど、会費外収入(付帯収入)を高めようとする動きがうかがえる。</div> <div>▼ 本社を移転してコストマネジメントを進める企業が増えている。</div> | <div>閉鎖撤退施設数の推移 (単位:軒)</div> <table><tr><th>平成19年</th><th>平成20年</th><th>平成21年</th><th>平成22年</th><th>平成23年</th><th>平成24年</th></tr><tr><td>13</td><td>26</td><td>33</td><td>14</td><td>21</td><td>12</td></tr></table> <div>* フィットネスビジネス編集部調べ。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成19年 | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 | 平成23年 | 平成24年 | 13    | 26   | 33  | 14  | 21  | 12  |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 平成19年             | 平成20年  | 平成21年                                                                                                                                                                                                                          | 平成22年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 平成23年 | 平成24年 |       |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |
| 13                | 26     | 33                                                                                                                                                                                                                             | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21    | 12    |       |       |       |       |       |      |     |     |     |     |     |     |          |   |   |   |   |   |   |      |   |   |   |   |   |   |         |   |   |    |    |    |   |



|     |   |    |           |
|-----|---|----|-----------|
| No. | 7 | 業種 | フィットネスクラブ |
|-----|---|----|-----------|

| 項 目        |                                              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                          |                                                                                                                |
|------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IV 事業環境の変化 | (1) 新業態(市場)の登場とそれへの対応                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 中小規模の業態を開発～出店する動きが顕著になっている。</li> <li>▼ 女性専用小規模サーキットジム・ホットヨガ、あるいはヨガ・ピラティススタジオ・セルフ型ジム単体施設、マイクロジム、ジム／スタジオ型クラブなどの新規出店が多くなってきている(一方、総合業態の新規出店は激減している)。</li> <li>▼ 「子ども」、「フィットネス初心者」「高齢女性層」「ビジネスマン・OL」「30代OL」「出産後の主婦層」をターゲットにした業態・プログラムが見られる。</li> <li>▼ トレーナー・インストラクターらが独立起業し、パーソナルスタジオ、パーソナルジムの新設したり、介護予防事業に参入したりする動きが見られる。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  <p>JOYBEAT</p>     |  <p>ファンクショナルトレーニングフィールド</p> |
|            | (2) 技術環境の変化とそれへの対応                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 来館者を増やしたり、見学者入会獲得率を高めたり、既存会員の運動継続を促すために、FMSなどの新しい測定システムを導入したり、カウンセリングを見直すクラブが増えている。</li> <li>▼ 「骨盤リセット」や「サーキットトレーニング」、「ホットヨガ」などをエントリープログラムとして使うクラブが増えてきている。</li> <li>▼ メール配信やSNSなどを活用して顧客との関係性を強めようとするクラブも増えている。</li> <li>▼ TRXサスペンショントレーナー、ViPR、キネシス、パワープレートなど、ファンクショナルトレーニングを行うためのマシン・ツールを使ったトレーニングを提供するクラブが増えている。</li> <li>▼ スピニングを導入するクラブが見られるようになってきた。</li> <li>▼ 心肺持久力系マシンエリアへのTVモニター設置が標準化されつつある。1台1台にモニターを設置するクラブが増えている。TVモニターを使い様々な演出ができるようになってきている。走行スピードや負荷に合わせて、実際に走っているような動画が見れるサービスなども開発されている。</li> <li>▼ デジタルポスターやデジタルサイネージなどのAV機器・装置を導入するクラブが出てきている。</li> <li>▼ トレーニングマシンは、毎年バージョンアップされたり、新しい製品が開発されている。マシンにTVモニターをつけたり、ネットと連動させたり、ゲーム性を採り入れたり、データをトラッキングできるようにしたり、マシンそのもののデザインを工夫したり、個人のiPodが使えるたり、マシンが身体の動きに合わせるようにアジャストされたり、機能的な動きが獲得しやすくなったりといったことなどである。</li> <li>▼ カーディオ系マシンは省エネ対応が進んでいる。</li> <li>▼ 個人情報保護対策として、システム整備やスタッフ教育など情報面のセキュリティ強化が図られている。</li> <li>▼ 備品などの電子購入システムを採り入れ、間接費削減を目指すクラブが出てきている。</li> <li>▼ ホームページやモバイルサイトを見直し、拡充する企業が増えている。</li> <li>▼ iPadなどを活用してカウンセリングなどを行うクラブが出てきている。</li> <li>▼ 「JOY BEAT」(エクシング)などの映像＋サポートレッスンをスタジオに導入するクラブが見られるようになってきた。</li> </ul> |  <p>パーソナルTV</p>     |  <p>サーキットトレーニングマシン</p>      |
|            | (3) レジャー・観光業界が注目すべき政策・法律動向のポイント、公的規制や税制上の問題点 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 平成15年6月13日公布の「地方自治法の一部を改正する法律」で「指定管理者」制度が設けられ、「公の施設」の管理運営(一定の要件を設けての経営)が民間市場に開放されることになった。</li> <li>▼ 営業上重要な関係法規として消費者契約法、個人情報保護法がある。</li> <li>▼ 平成18年4月に介護制度が改正され、マシンを伴わずとも、また資格を持った指導者がいなくとも「運動器の機能向上」にあたえられることになった。また報酬体系が下方に見直された。</li> <li>▼ 平成19年各自治体で安全・衛生を目的にしたプール取締条例が施行された。</li> <li>▼ 平成20年4月からの医療制度改革により、医療保険者に特定健診と特定保健指導が義務付けられることになり、各社それへの対応を図っている。例えば、健康運動指導士の育成や病院・福利厚生施設との結びつきの強化、法人へのセールス等である。</li> <li>▼ 平成20年4月から会計制度が改正され、内部統制、四半期報告制度、在外子会社の会計処理、リース取引会計などへの適切な対応を迫られた。</li> <li>▼ プロショップなどでの特典提供のためのポイント制を廃止する企業が出てきている。</li> <li>▼ 平成21年4月施行の省エネ法改正に備え、省エネ対策を図る企業が増えている。CO2排出削減への自主的な取り組みも見られた。</li> <li>▼ 平成22年度より、資産除去債務に関する会計基準が適用された。</li> <li>▼ 平成23年度7月24日の完全デジ化に向けた対応が行われた。</li> <li>▼ 平成23年4月よりJASRACに対して音楽著作権における演奏権使用料の支払いが義務化された。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  <p>バーチャルアクティブ</p>  |  <p>ViPR</p>                |
|            |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  <p>キネシスステーション</p> |  <p>TRXリップトレーナー</p>        |
|            |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  <p>ホットスタジオ</p>   |  <p>パワープレート</p>           |
|            |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |  <p>TRXサスペンショントレーニング</p>  |
|            |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                        |  <p>FMS・姿勢測定器</p>         |



|     |   |    |           |
|-----|---|----|-----------|
| No. | 8 | 業種 | フィットネスクラブ |
|-----|---|----|-----------|

| 項 目                 |                                 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IV 事業環境の変化<br>(つづき) | (4) 新たな商品開発や企業・業界の連携などの取り組み、その他 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 体感型電子ゲームとフィットネスを融合した「eスポーツグラウンド」をルネサンスがメーカーと共同開発し、数クラブに導入している。</li> <li>▼ ルネサンスが開発した脳内シナプスを活性化し、脳の認知機能を高めるプログラム「シナプソロジー」が普及した。</li> <li>▼ リ・コンディショニング系のプログラムやツールの導入も進んでいる。</li> <li>▼ 欧米で流行しているHIIT系のプログラムの導入も始まってきている。</li> <li>▼ マラソン、トレイルラン、トライアスロンなどのアウトドアスポーツの人气が高まってきているため、それらにちなんだイベントやスクール、プログラム、サークルなどが提供されている。</li> <li>▼ シミュレーションゴルフを導入したスイミング診断～ゴルフレッスンを導入するクラブ、単体施設が増えた。</li> <li>▼ 高額な家庭用のフィットネス・リラクゼーション関連器具を店頭でデモンストレーション販売するフィットネスクラブがみられるようになってきている。サンプリングよりデモ販売をすることが多くなってきている。</li> <li>▼ ブールエリアのプログラムは、ファン系から泳法レッスン系へ回帰している傾向が伺える。</li> <li>▼ 高齢者向けのメディカルアクアプログラムを導入するクラブも見られている。</li> <li>▼ 遺伝子判断により、相応しいトレーニングや食生活、生活習慣についてアドバイスを提供するサービスを取り入れるジムやクラブがでてきている。</li> <li>▼ コラボレーション(協働)を活用する企業が目立ち始めている。</li> <li>▼ 高齢化の進行とともに中高年層の利用が進む一方、若年層対策が模索されている。若年層向けの業態を開発・出店を強化する企業もある(例:ルネサンス「ドゥミ ルネサンス」)。</li> <li>▼ 生活習慣病・メタボリック症候群対策などのプログラムが開発～提供されるようになってきている。</li> <li>▼ 企業の福利厚生施設の運営代行をするフィットネスクラブ運営企業もある。</li> <li>▼ 小規模デイサービス事業、地域支援事業などの介護予防事業に乗り出す企業が増えてきている。</li> <li>▼ 民間企業が指定管理者制度により受託した公共施設との間の競合・競争を不安視するフィットネスクラブ運営企業がある。</li> <li>▼ 現地企業と組んでアジアへの進出を目指す動きが見られる。</li> </ul> | <p>コラボレーション例</p> <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院・医師との連繋</li> <li>・福利厚生代行企業との提携</li> <li>・プログラム開発者と連携してのクラブ向け新プログラムの開発</li> <li>・メーカー・サプライヤーとの製品・プログラム・施設共同開発</li> <li>・スペシャリスト(大学教授・空間プロデューサーら)との協働</li> <li>・自治体・地域コミュニティなどとの企画推進<br/>(例:地域支援事業・介護予防・デイサービス・メタボ対応)</li> <li>・近隣商店に販促協力を依頼</li> <li>・同業他社・自治体などとの共同企画・イベント開催<br/>(例:野外キャンプ・マラソン大会・新プログラムのリリース)</li> </ul> </div> |

|     |   |    |           |
|-----|---|----|-----------|
| No. | 9 | 業種 | フィットネスクラブ |
|-----|---|----|-----------|

| 項 目    |                                                      | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ⅴ 経営戦略 | (1) 出店戦略                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 投資額や規模を落とした出店が試されている。</li> <li>▼ 旗艦店のなかや、そばにサテライト的に異なる業態を出店して、地域の多様なフィットネスニーズに対応しようとする動きが見られる(例:「らくのびステーション」、「Re.Ra.Ku×ZERO Studio」、「D-LAXコンビニフィットネス」)。</li> <li>▼ これまで既存店の業績の停滞や、これに伴う財務バランスの悪化、新規出店立地の商圈パワーの不足などから、開発投資を控える傾向にあったが、ようやく投資マインドが醸成されてきた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  <p>fitbox FunC<br/>(ジム単体業態)</p>  <p>スポーツクラブ&amp;スパルネサンス広島ボールパークタウン<br/>(中型総合業態)</p> |
|        | (2) 集客及び新規顧客開拓策、特に不況下における新規顧客・需要開発の注目される取り組み例、トピックなど | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ よりハイパフォーマンスな集客策が開発されてきている(例. ①問い合わせ型、②ペインポイント対応型、③成果約束型、④フロントエンド商品訴求型、など)。</li> <li>▼ 入会初月～2ヶ月間の月会費をサービスまたは大幅に割引くクラブが出てきている。ただし、半年以上あるいは1年間在籍することなどの条件がつけられている。</li> <li>▼ 集客戦術としては、見学者への「測定・カウンセリング・評価」と「体験利用」および「会員紹介」が主流になりつつある。体験利用は1回だけでなく、数回または一定期間に設定するところが増えている。</li> <li>▼ 新店のオープニングでは、早期入会者への月会費引きオファーやオープン直前期間の「見学会」「体験会」の実施により、効果をあげるクラブが増えている。Webによる集客が年々重視されてきている。Web入会により1,000～2,000名の開業前集客を実現するクラブも見られるようになってきている。</li> <li>▼ 都心のクラブによっては入会者のおおよそ5割がネット入会となっているところもある。グループでの同時入会にメリットを提供したり、「ペア会員」「トリオ会員」といった会員種別を設け、1人単価を正会員より低く設定する動きが見られる。</li> <li>▼ GISなどを活用し、効率的な販促をするようになってきている。</li> <li>▼ 多様な方法で見込み客(リード)を集め、リスト化して、「接点」を多くとり、きめ細かくアプローチするようになってきている。</li> <li>▼ 館内セールスや入会見込者向けのイベントなど「接点」を見直す動きが見られるようになってきている。</li> <li>▼ 「アンダー29」などの若年層向け会員種別はまだ導入するクラブがあるが、「ランニング会員」「90分会員」「月4会員」などを導入する動きはかつてより鎮静化してきている。</li> </ul> |  <p>スポーツクラブNAS西日暮里<br/>(大型総合業態)</p>                                                                                                                                     |
|        | (3) 話題の施設・サービス                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 「ジョイフィット旗の台」(東京)。日本版エンタタイムフィットネスセンター。ジム単体店。</li> <li>▼ 「クロスフィット代官山」(東京)。世界に5,000軒を展開し成長著しいジム。「ボックス」の日本での本格的な店舗。</li> <li>▼ 「fitbox FunC」(東京)。ファンクショナルトレーニングを提供するマイクロジム。</li> <li>▼ 「ゲンゼスポーツクラブKyoto鳥丸六角」(京都府)。都市型のコンパクトな総合クラブ。</li> <li>▼ 「ホリデイススポーツクラブ船橋日大前」(千葉)。都市型ノンブル2,200名モデルによる初出店クラブ。</li> <li>▼ 「快適倶楽部リフレ くりえいと宗像」。メディカルフィットネス施設。ローコスト建築・運営を徹底。</li> <li>▼ 「スポーツクラブ&amp;スパルネサンス広島」</li> <li>▼ 「スポーツクラブNAS西日暮里」</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  <p>「快適倶楽部リフレ くりえいと宗像」<br/>(メディカルフィットネス業態)</p>                                                                                                                         |
|        | (4) 震災の影響や復興等に向けた業界・企業の取り組みなど                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ 各クラブが建物などの安全を確認し、各種の震災対策、節電対策などを講じるようになった。</li> <li>▼ 顧客のメールアドレスを取得し、顧客への安否確認などができる体制を整えるクラブが増えている。</li> <li>▼ 入会金やチャリティプログラムへの参加費の一部を義援金として寄付するなど、「コーズ・リレーテッド・マーケティング(CRM)(特定の社会貢献活動や非営利法人を支援することで自社ブランドの評判を高め、売り上げに貢献していくとするマーケティング)」を取り入れるクラブも多く見られている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>◆フィットネス業界における主要な復興支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・フィットネス業界チャリティーフットサル大会の開催</li> <li>・チャリティプログラムイベントの実施</li> <li>・震災遺児・孤児向けスポーツ支援キャンペーンの実施</li> <li>・被災地での健康教室の開催</li> <li>・被災クラブへの見舞金支給</li> </ul>                                     |

| 項 目             | 内 容                                                                                                                        | 図 表・参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| V 経営戦略<br>(つづき) | <p>(5) 業界・顧客の「情報化」に関わる注目事例・動向</p> <p>(6) 「2020年」に向けての需要予測や業界・企業の取り組みなど</p> <p>(7) いわゆる「リバイバル」市場（有経験者需要の掘り起こし）に関する業界の動き</p> | <p>▼ 震災により生活者が身体づくりの大切さを実感し、それがフィットネスクラブへの参加を促す要因の1つになっている。</p> <p>▼ 2011年7月以降、東北地区の多くのクラブが業績を回復させている。</p> <p>▼ FIAの有志クラブは、震災被災遺児孤児が無償でスイミングスクールなどに通えるように支援する活動をしている。</p> <p>▼ ICTを活用した新ビジネスモデルや新サービスが散見されるようになってきている。<br/>例) アイテム課金・月間1,000分会員・Web入会、体験予約・運動ガイド・運動履歴管理など。</p> <p>▼ 特定健診保健指導、介護予防等の運用システムとしてICTを活用している企業が見られる。</p> <p>▼ フェイスブック、ツイッター、ブログなどのSNSやYouTube、USTなどを活用するクラブ、インストラクターが多くなってきている。しかし、相変わらず親会社のコンプライアンスの方針によりソーシャルメディアを活用しきれないフィットネスクラブ運営企業もある。</p> <p>▼ 個人向けの健康管理サイトやランニングログなどをアップするサービスも多数出てきている。</p> <p>▼ ケータイのコンテンツやアプリを通じて、「マタニティヨガ」などのエクササイズの映像を見てホームフィットネスを楽しむ生活者が増えてきている。</p> <p>▼ レスミルズ社(NZ)がニールセン社に委託して、「フィットネスの将来」白書をまとめ刊行した。同白書の中では、今後認識すべきニッチとして、次の5つの顧客層をあげている。ニッチ1: 運動には興味がない層、ニッチ2: フィットネスは楽しいと感じる層、ニッチ3: エンタテインメントとしての運動が好きな層、ニッチ4: 単なる身体運動以上の何かが欲しい層、ニッチ5: 現在の人間活動を超えた何かを求める層。</p> <p>▼ 優れた経営者らは、現在の業態・サービスを深耕するとともに、未来の業態・サービスの開発にも取り組む必要性を感じている。</p> <p>▼ ハード・ソフトのリノベーションを機にプロモーションを強化し、再入会を促進しようとしている。</p> <p>▼ 退会者にメールアドレスの登録の許諾をもらい、定期的に情報を配信したり、DMを発送している(例、「カムバックキャンペーン」など)。</p> <p>◆小規模業態のポジショニング(世界)</p> <p>＜業態カテゴリー＞<br/>・第1象限 プレティック業態<br/>・第2象限 マイクロ業態<br/>・第3象限 バジェット業態<br/>・第4象限 パブリック業態</p> <p>◆小規模業態のポジショニング(日本)</p> <p>* 業態カテゴリーは上記参照<br/>* 出展: フィットネスビジネス編集部</p> <p>◆フィットネスクラブが今後取得するビジネスモデル</p> <p>* 出展: フィットネスビジネス47号</p> |

| 項 目             |                  | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|-----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----|--|-----|--|-----|-----|-----|-----|---------|-------|-------|-------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|--|-------|--|-----------|--|----------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ⅴ 経営戦略<br>(つづき) | (8) 価格面への対応      | <ul style="list-style-type: none"><li>▼ 「料金が安い」クラブを求める生活者は依然多い。</li><li>▼ オープニングキャンペーン価格として月会費を先行入会者に限って割引引くクラブが目立つ。</li><li>▼ 「アンダー29」など若年層を料金的に優遇する会員種別を導入するクラブが増えている。</li><li>▼ 利用率の高まりに起因する混雑やコスト増を抑えるために、月間利用回数を制限したり、1日のうち2回目以降の利用を有料化するクラブがでてきている。</li><li>▼ 価値あるオプションサービスを拡充し、客単価を高めようとするクラブがある。</li><li>▼ 月会費単価の推移は、郊外型クラブがレギュラー・デイトタイムの両会員種別ともに値上げしているのに対し、都市型クラブはレギュラー会員のそれを落とし、デイトタイム会員のそれを上げている傾向がうかがえる。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           | <p>立地別にみる月会費の推移</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">郊外型</th><th colspan="2">都市型</th></tr><tr><th>05年</th><th>07年</th><th>05年</th><th>07年</th></tr><tr><td>レギュラー会員</td><td>8,632</td><td>8,814</td><td>9,952</td><td>9,863</td></tr><tr><td>デイトタイム会員</td><td>6,708</td><td>6,941</td><td>7,033</td><td>7,629</td></tr></table> <p>店舗面積別にみる月会費の推移</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">～500坪</th><th colspan="2">～1,000坪未満</th><th colspan="2">1,000坪以上</th></tr><tr><th>05年</th><th>07年</th><th>05年</th><th>07年</th><th>05年</th><th>07年</th></tr><tr><td>レギュラー会員</td><td>8,458</td><td>7,930</td><td>9,857</td><td>9,481</td><td>9,336</td><td>10,170</td></tr><tr><td>デイトタイム会員</td><td>6,369</td><td>6,696</td><td>7,087</td><td>7,191</td><td>6,938</td><td>7,543</td></tr></table> <p>* 出典 『フィットネス産業基礎データ資料2005』、『同2007』(共にFIA)</p> |          |        | 郊外型 |  | 都市型 |  | 05年 | 07年 | 05年 | 07年 | レギュラー会員 | 8,632 | 8,814 | 9,952 | 9,863 | デイトタイム会員 | 6,708 | 6,941 | 7,033 | 7,629 |  | ～500坪 |  | ～1,000坪未満 |  | 1,000坪以上 |  | 05年 | 07年 | 05年 | 07年 | 05年 | 07年 | レギュラー会員 | 8,458 | 7,930 | 9,857 | 9,481 | 9,336 | 10,170 | デイトタイム会員 | 6,369 | 6,696 | 7,087 | 7,191 | 6,938 | 7,543 |
|                 |                  | 郊外型                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           | 都市型                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|                 |                  | 05年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 07年       | 05年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 07年      |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
| レギュラー会員         | 8,632            | 8,814                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9,952     | 9,863                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
| デイトタイム会員        | 6,708            | 6,941                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,033     | 7,629                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|                 | ～500坪            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ～1,000坪未満 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,000坪以上 |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|                 | 05年              | 07年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 05年       | 07年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 05年      | 07年    |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
| レギュラー会員         | 8,458            | 7,930                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9,857     | 9,481                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9,336    | 10,170 |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
| デイトタイム会員        | 6,369            | 6,696                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,087     | 7,191                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6,938    | 7,543  |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|                 | (9) 会員定着策        | <ul style="list-style-type: none"><li>▼ 会員定着については、基本的な策——初期定着活動、クレンリネスの徹底、混雑緩和、挨拶励行、名前を呼ぶこと、支配人による入会へのサンクスレターの送付など——の徹底に努めている。</li><li>▼ FMSやカウンセリング、エントリープログラム、トレーニングスケジュールの提供など、入会前あるいは入会直後、身体の状態や希望をチェックし、モチベーションをもってフィットネスに取り組めるような複数のサポートが提供されつつある。</li><li>▼ 新規入会者に対する複数回のオリエンテーションの受講率などを管理指標(KPI)にするなどして入会当初からの接点を増やすことで定着促進を図ろうとしている。特に入会後の1ヶ月間、あるいは利用回数までのサポートを厚くするクラブが増えている。初期定着プログラムを仕掛けるクラブも増えている。</li><li>▼ 入会～6ヶ月後、あるいは1年後の継続率を指標化して会員定着を推進するフィットネスクラブ運営企業が増えている。</li><li>▼ 運動の「効果」を感じてもらえるように指導力を高めている。また顧客のニーズを満たす提案力を一人ひとりのインストラクターが身につけられるように教育にも力を入れてきている。</li><li>▼ ジムの活性化をテーマにサポートを強化するクラブが増えてきつつある。</li><li>▼ クラブインクラブやイベントプログラム、各種スポーツ大会の開催・参加に取り組むクラブが再び増えてきている。</li><li>▼ 定着率は少しずつ向上している。入会率の低下や、会員の高齢化も一因である。</li></ul> |           | <p>各社のフィットネス会員の年令構成比の推移・年齢別構成比の推移(単位: %)</p> <p>&lt;ルネサンス&gt; <span style="float: right;">* 各社決算資料より抜粋</span></p> <p>&lt;セントラル&gt;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |
|                 | (10) 高齢・シニア層への対応 | <ul style="list-style-type: none"><li>▼ 40歳以上、とりわけ60歳以上の会員構成比が増えている。</li><li>▼ 温浴施設、マッサージ、カルチャー、スクール、付帯アイテム・サービスを拡充する動きがある。こうしたアイテム・サービスの導入に伴い、客単価の向上を図るクラブが見られる。</li><li>▼ 水道光熱費を節約するために、新店では「露天風呂」を採り入れず、内風呂からの借景を活かした「庭園風呂」を導入する企業が出てきた。</li><li>▼ 生活習慣病、あるいはメタボリック症候群の予防・改善プログラム、パーソナルトレーニング、ペアストレッチなどを導入するクラブが見られる。</li><li>▼ シニア層だけが参加できるサークルを組織しているクラブがある。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           | <p>&lt;メガロス&gt;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |        |     |  |     |  |     |     |     |     |         |       |       |       |       |          |       |       |       |       |  |       |  |           |  |          |  |     |     |     |     |     |     |         |       |       |       |       |       |        |          |       |       |       |       |       |       |



| 項 目                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |        |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|--|-----------|--|-----|--|----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|-------|-------|-----|--------|------|--------|------|
| Ⅴ 経営戦略<br>(つづき)                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <div>▼ ルネサンスの「元気ジム」など、介護予防事業（介護予防に対応できるトレーナーの養成を含む）への取り組みが活性化してきている。</div> <div>▼ 福利厚生サービス会社と提携し、多様なサービスを提供し客単価アップを図るフィットネスクラブ運営企業が増えてきている。</div> <div>▼ ツアー・イベントの開催に力を入れる会社が増えてきている。</div> <div>▼ 会員のマスターズ大会出場をサポートするクラブが増えてきている。</div> <div>▼ （社）日本フィットネス産業協会が中心となり、例年「敬老の日」前後の期間に60歳以上の利用者への施設無料開放を実施し、高齢者への「フィットネス」の啓発に努めている。</div> <div>▼ 高齢者獲得は、経営的メリット——顧客生涯価値（LTV）が高い——がある。</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | フィットネスクラブの雇用形態別スタッフ数の推移                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |        |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
|                                         | (11) 障害者・高齢者などを意識したバリアフリー対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div>▼ 高齢者の利用に配慮した施設づくりがなされるようになってきた。</div> <div>▼ 障害者らに対して「施設開放日」を設けるクラブもある。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">正社員</th><th colspan="2">パート・アルバイト</th><th colspan="2">指導員</th></tr><tr><th>総数</th><th>1施設</th><th>総数</th><th>1施設</th><th>総数</th><th>1施設</th></tr><tr><td>2002年</td><td>5,215</td><td>6.5</td><td>20,375</td><td>25.4</td><td>20,066</td><td>25.0</td></tr><tr><td>2003年</td><td>5,535</td><td>6.7</td><td>20,743</td><td>25.1</td><td>22,216</td><td>26.9</td></tr><tr><td>2004年</td><td>5,970</td><td>7.1</td><td>22,981</td><td>27.4</td><td>23,862</td><td>28.4</td></tr><tr><td>2005年</td><td>6,359</td><td>7.3</td><td>24,525</td><td>28.0</td><td>26,043</td><td>29.8</td></tr><tr><td>2006年</td><td>7,159</td><td>7.5</td><td>26,833</td><td>28.2</td><td>31,101</td><td>32.7</td></tr><tr><td>2007年</td><td>7,410</td><td>7.5</td><td>28,864</td><td>29.3</td><td>32,381</td><td>31.6</td></tr><tr><td>2008年</td><td>7,009</td><td>6.9</td><td>29,006</td><td>28.6</td><td>30,101</td><td>29.7</td></tr><tr><td>2009年</td><td>7,208</td><td>7.1</td><td>29,880</td><td>29.3</td><td>30,753</td><td>30.2</td></tr><tr><td>2010年</td><td>7,298</td><td>7.1</td><td>29,929</td><td>29.3</td><td>31,940</td><td>31.3</td></tr><tr><td>2011年</td><td>6,901</td><td>6.8</td><td>29,000</td><td>28.5</td><td>30,668</td><td>30.2</td></tr><tr><td>2012年</td><td>7,206</td><td>7.0</td><td>29,709</td><td>28.8</td><td>30,777</td><td>29.9</td></tr></table> |        |        | 正社員  |  | パート・アルバイト |  | 指導員 |  | 総数 | 1施設 | 総数 | 1施設 | 総数 | 1施設 | 2002年 | 5,215 | 6.5 | 20,375 | 25.4 | 20,066 | 25.0 | 2003年 | 5,535 | 6.7 | 20,743 | 25.1 | 22,216 | 26.9 | 2004年 | 5,970 | 7.1 | 22,981 | 27.4 | 23,862 | 28.4 | 2005年 | 6,359 | 7.3 | 24,525 | 28.0 | 26,043 | 29.8 | 2006年 | 7,159 | 7.5 | 26,833 | 28.2 | 31,101 | 32.7 | 2007年 | 7,410 | 7.5 | 28,864 | 29.3 | 32,381 | 31.6 | 2008年 | 7,009 | 6.9 | 29,006 | 28.6 | 30,101 | 29.7 | 2009年 | 7,208 | 7.1 | 29,880 | 29.3 | 30,753 | 30.2 | 2010年 | 7,298 | 7.1 | 29,929 | 29.3 | 31,940 | 31.3 | 2011年 | 6,901 | 6.8 | 29,000 | 28.5 | 30,668 | 30.2 | 2012年 | 7,206 | 7.0 | 29,709 | 28.8 | 30,777 | 29.9 |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 正社員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | パート・アルバイト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |        | 指導員  |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 総数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1施設                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 総数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1施設    | 総数     | 1施設  |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
|                                         | 2002年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5,215                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20,375                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25.4   | 20,066 | 25.0 |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2003年                                   | 5,535                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20,743                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 22,216 | 26.9   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2004年                                   | 5,970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 22,981                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 23,862 | 28.4   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2005年                                   | 6,359                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 24,525                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 26,043 | 29.8   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2006年                                   | 7,159                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 26,833                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31,101 | 32.7   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2007年                                   | 7,410                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 28,864                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 32,381 | 31.6   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2008年                                   | 7,009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30,101 | 29.7   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2009年                                   | 7,208                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,880                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30,753 | 30.2   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2010年                                   | 7,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,929                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31,940 | 31.3   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2011年                                   | 6,901                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 6.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30,668 | 30.2   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| 2012年                                   | 7,206                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,709                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30,777 | 29.9   |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| (12) 雇用について                             | <div>▼ パーソナルトレーナー（PFT）の求人が増加している。とはいえ、PFT1人あたりの収入はまだ低い。</div> <div>▼ 正社員を減らし、パート・アルバイトを増やす傾向が伺える。指導員はこの数年間は減少傾向にある。</div> <div>▼ ESの低さが問題視されている。</div> <div>▼ インストラクターの賃金ほか待遇を成果主義型に見直す動きがある。</div> <div>▼ 業界内で雇用の流動化が起こりつつある。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | * 出典：『特定サービス産業動態統計月報』（経産省）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| (13) 業界におけるサービス生産性向上やサービス人材育成への関心・取組み例等 | <div>▼ 優れた技術・知識を持つフリーのインストラクター・パーソナルトレーナーに育成機会（ユニバーシティ機能）や職務拡充（エージェント機能）を提供し、満足度を高めようとする動きが見られている。</div> <div>▼ トレーナーを技術・知識等によりランク分けしたり、またサービススタッフを接遇力によりランク分けしたりしている。トレーナー、サービススタッフともに、ランクに応じた研修制度を整備している。</div> <div>▼ 優れた本社幹部やマネジャーが不足してきているため、その予備軍の（中途）採用、社内育成に力を入れる企業が増えてきている。</div> <div>▼ 一部のプログラムを自社で開発せずにアウトソースまたはコラボレーションにより開発する企業がある。</div> <div>▼ ファンクショナルトレーニングを採り入れるクラブが徐々に見られている。</div> <div>▼ プレコリオプログラムを導入し、社員・アルバイトのレッスン品質を効率的に高めることに取り組んでいる。（プレコリオプログラムは顧客にも安心感がある）</div> <div>▼ ITとAVを活用し、多分野で省力化を実現する傾向が見られる。</div> <div>▼ セールス研修を実施し、見学者入会獲得率を高めようとしている。</div> <div>▼ 入会初期の初期対応に注力することで、退会率を抑えようとしている。</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <div>◆プレコリオプログラムの代表例</div> <div><div>・コナミスポーツ&amp;ライフ<br/>(レスミルズジャパン)</div><div>ボディパンプ／ボディコンバット／<br/>ボディステップ／ボディアタック／<br/>ボディヒーリング／ボディバイク／<br/>ボディジャム／ボディパイプ</div></div> <div><div>・プライムエデュケーション<br/>(ラディカルフィットネス)</div><div>ファイドウ／パワーフィット／オキシジェノ／<br/>エクストリーム55／トップライド／キーマックス<br/>メガダンス／メガラティーン</div></div> <div><div>・ベストフィットネスシステム<br/>(ブラボーグループ)</div><div>グループパワー／グループライド／<br/>グループステップ／グループセンチジャー<br/>グループキック／グループグルーヴ<br/>グループアクティブ</div></div> <div><div>・トライフィットネス<br/>powered by adidas<br/>(リアルインターナショナル)</div><div>バレトン他、全11シリーズ</div></div> <div><div>・リトモ(カリテス)</div><div>リトモス</div></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |
| (14) 環境・安全対応について                        | <div>▼ 様々なアプローチでCO2の排出量の削減、水道光熱費の削減に努めている。ヒートポンプチャラーやエコキュート、ガスヒートポンプ、ジェネライトの設置や井戸掘削、デマンドコントロールなどの節電システムの採用など。</div> <div>▼ レジオネラ属菌対策に積極的に取り組んでいる。</div> <div>▼ スクール用バスを走らせることをやめるクラブが出てきている。</div> <div>▼ BCP(事業継続計画)を導入する企業が見られる。</div> <div>▼ 震災に備えハード面の点検・改修をする企業が見られる。</div> <div>▼ 安否確認の方法や防災訓練なども見直されている。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <div>◆ファンクショナルトレーニングを行うツールの代表例</div> <div><div>・TRX® Suspension Training®</div><div>・TRX® Rip Trainer</div><div>・ViPR</div><div>・ケトルベル</div><div>・ロープ</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |      |  |           |  |     |  |    |     |    |     |    |     |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |       |       |     |        |      |        |      |

| 項 目                              |                         | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
|----------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------|-----------------------------|-----------|-------------|----------|----------|------------|-----------------------------|------------|-----------|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|---------|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|------|----|----|----|----|----|-----------------|----|----|----|----|----|-------------|----|----|----|----|----|
| Ⅴ 経営戦略<br>(つづき)                  | (15) 地域コミュニティ対応について     | <ul style="list-style-type: none"><li>▼ 自クラブで行う一部プログラムを周辺地域の非会員にも有料・無料で提供する機会をつくるクラブが増えてきている。</li><li>▼ インストラクターが公的施設へ出向き、健康セミナー等を行ったり、クラブ経営企業が地域の公的フィットネス施設の運営を受託するケースが見られる。</li><li>▼ 商店街の役員・リーダーとなって活躍する中で、「フィットネス」や「クラブ」を地域の人々に認知して貰おうと努めている。</li><li>▼ 街やクラブのイベント時に、施設を無料開放したり、レッスンのデモンストレーションや無料体力測定を提供したり、またキャラクターを出演させて盛り上げたりするクラブもある。</li><li>▼ 地域商店とのパートナー契約によりメンバーへのサービス(特典)の充実を図るクラブが多くなっている。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>◆今後高まる消費者ニーズや業界への要請についての考え(特典順)上位5項目</p> <table><tr><td>1. スタッフのサービス意識の向上が求められる</td></tr><tr><td>2. インストラクター・指導者のより他階専門性が求められる</td></tr><tr><td>3. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる</td></tr><tr><td>4. 健康体操など無理をしない運動が求められる</td></tr><tr><td>5. 新しいフィットネスプログラムの開発が求められる</td></tr></table> <p>◆特に業界が応えていくべき重要なこと(複数回答:重要な順に3つまで、回答の多い順)上位5項目</p> <table><tr><td>1. 健康チェック(体力診断)やカウンセリング等のニーズが高まる</td></tr><tr><td>2. スタッフのサービス意識の向上が求められる</td></tr><tr><td>3. インストラクター・指導者のより高い専門性が求められる</td></tr><tr><td>4. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる</td></tr><tr><td>5. オペレーションなどソフト面・システム面の充実が求められる</td></tr></table> <p>◆各種経営課題の認識(得点順)上位5項目</p> <table><tr><td>1. 新入会員の減少</td></tr><tr><td>2. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇</td></tr><tr><td>3. 施設の老朽化</td></tr><tr><td>4. 水道光熱費の上昇</td></tr><tr><td>5. 従業員教育</td></tr></table> <p>◆改善や見直しをすべき優先順位の高い経営上の課題<br/>(複数回答:優先度の高い順に3つまで、回答の多い順)上位5項目</p> <table><tr><td>1. 従業員教育</td></tr><tr><td>2. 新入会員の減少</td></tr><tr><td>3. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇</td></tr><tr><td>4. 施設の老朽化</td></tr><tr><td>5. 退会者の増加</td></tr></table> <p>* 出典 『フィットネス産業基礎データ2008』(FIA)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. スタッフのサービス意識の向上が求められる | 2. インストラクター・指導者のより他階専門性が求められる | 3. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる | 4. 健康体操など無理をしない運動が求められる | 5. 新しいフィットネスプログラムの開発が求められる | 1. 健康チェック(体力診断)やカウンセリング等のニーズが高まる | 2. スタッフのサービス意識の向上が求められる | 3. インストラクター・指導者のより高い専門性が求められる | 4. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる | 5. オペレーションなどソフト面・システム面の充実が求められる | 1. 新入会員の減少 | 2. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇 | 3. 施設の老朽化 | 4. 水道光熱費の上昇 | 5. 従業員教育 | 1. 従業員教育 | 2. 新入会員の減少 | 3. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇 | 4. 施設の老朽化  | 5. 退会者の増加 |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
|                                  | 1. スタッフのサービス意識の向上が求められる |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 2. インストラクター・指導者のより他階専門性が求められる    |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 3. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 4. 健康体操など無理をしない運動が求められる          |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 5. 新しいフィットネスプログラムの開発が求められる       |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 1. 健康チェック(体力診断)やカウンセリング等のニーズが高まる |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 2. スタッフのサービス意識の向上が求められる          |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 3. インストラクター・指導者のより高い専門性が求められる    |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 4. クラブ内でのコミュニケーションがより求められるようになる  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 5. オペレーションなどソフト面・システム面の充実が求められる  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 1. 新入会員の減少                       |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 2. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 3. 施設の老朽化                        |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 4. 水道光熱費の上昇                      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 5. 従業員教育                         |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 1. 従業員教育                         |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 2. 新入会員の減少                       |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 3. メンテナンス・修繕や清掃など施設管理コストの上昇      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 4. 施設の老朽化                        |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 5. 退会者の増加                        |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                               |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
|                                  | (16) その他                | <ul style="list-style-type: none"><li>▼ ルネサンス佐世保散弾銃乱射事件(2007年12月14日)を受けて、セキュリティ対策を見直し強化する企業が増えた。</li><li>▼ 事業者は「新入会員の減少」「施設管理コストの上昇」「施設の老朽化」を問題(課題)視している。</li><li>▼ 新設のフィットネスクラブのなかには、水道光熱費対策として1～3月期にプールを閉鎖するところもでてきている。</li><li>▼ 利用率の上昇に伴うコスト増や混雑緩和のため、利用回数を月間30回に限定し、それ以上の利用については1回500円をとるクラブも出てきている。</li><li>▼ 地域への直接的な営業活動やホームページ等を通じてフィットネスの啓発やフィットネスクラブの認知を高めようとしている企業が増えてきている。</li><li>▼ 経営者らの多くは「営業日時等の見直し」といった手段的なものよりも、本質的なもの——「スタッフのサービス意識の向上」、「インストラクターのより高い専門性」——に対して問題意識を強く持ち、初期定着への取り組みや従業員教育に注力してきている。</li><li>▼ 生活習慣病またはメタボリック症候群予防・ダイエットなどのニーズに対応した食事あるいはサプリメント付のプログラムを開発(提携)・販売するクラブが増えてきている。</li><li>▼ 会報をWebマガジン化するクラブが増えている。また、会報を『LIVE』などのフリーマガジンに切り替える動きが見られる。</li><li>▼ フィットネスクラブのCS度は年々少しずつ向上している。各クラブ間でのバラツキはあまり大きくない。</li></ul> | <p>◆業界別の顧客満足度分布(2012年度)</p> <table><caption>顧客満足度分布(2012年度)の概要</caption><tr><th>業界</th><th>第1回調査</th><th>第2回調査</th><th>第3回調査</th><th>第4回調査</th><th>中央値</th></tr><tr><td>百貨店</td><td>73</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>スーパーマーケット</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>コンビニエンスストア</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>家電量販店</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>ドラッグストア</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>衣料品専門店</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>専門店</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>通信販売</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>自動車販売店</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>通信販売</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>シティホテル</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>飲食</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>カフェ</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>旅行</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>レンタカー</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>国内航空</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>近郊鉄道</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>宅配便</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>携帯電話</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>学習塾・通信教育</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>銀行</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>生命保険</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>損害保険</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>証券</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>クレジットカード</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>事務機器</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>介護サービス(有料老人ホーム)</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr><tr><td>エステ・サロンの美容系</td><td>74</td><td>74</td><td>70</td><td>60</td><td>70</td></tr></table> <p>* 出典 『サービス産業生産性協議会』</p> | 業界                      | 第1回調査                         | 第2回調査                           | 第3回調査                   | 第4回調査                      | 中央値                              | 百貨店                     | 73                            | 74                              | 70                              | 60         | 70                          | スーパーマーケット | 74          | 74       | 70       | 60         | 70                          | コンビニエンスストア | 74        | 74 | 70 | 60 | 70 | 家電量販店 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | ドラッグストア | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 衣料品専門店 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 専門店 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 通信販売 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 自動車販売店 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 通信販売 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | シティホテル | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 飲食 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | カフェ | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 旅行 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | レンタカー | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 国内航空 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 近郊鉄道 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 宅配便 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 携帯電話 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 学習塾・通信教育 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 銀行 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 生命保険 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 損害保険 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 証券 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | クレジットカード | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 事務機器 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | 介護サービス(有料老人ホーム) | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 | エステ・サロンの美容系 | 74 | 74 | 70 | 60 | 70 |
| 業界                               | 第1回調査                   | 第2回調査                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第3回調査                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 第4回調査                   | 中央値                           |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 百貨店                              | 73                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| スーパーマーケット                        | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| コンビニエンスストア                       | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 家電量販店                            | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| ドラッグストア                          | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 衣料品専門店                           | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 専門店                              | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 通信販売                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 自動車販売店                           | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 通信販売                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| シティホテル                           | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 飲食                               | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| カフェ                              | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 旅行                               | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| レンタカー                            | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 国内航空                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 近郊鉄道                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 宅配便                              | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 携帯電話                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 学習塾・通信教育                         | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 銀行                               | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 生命保険                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 損害保険                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 証券                               | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| クレジットカード                         | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 事務機器                             | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| 介護サービス(有料老人ホーム)                  | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |
| エステ・サロンの美容系                      | 74                      | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                      | 70                            |                                 |                         |                            |                                  |                         |                               |                                 |                                 |            |                             |           |             |          |          |            |                             |            |           |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |      |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |

| 項 目                       |               | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|---------------------|-----|----|-----|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|---------|--------|-----------|---------|----------------------|----------|----------|----------|---------|---------|--------|-----------|---------|--------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|--------|-----------|---------|---------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|--------|-----------|---------|------|----------|----------|----------|---------|---------|--------|-----------|-----------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-------|------|-------|-----|-------|------|-------|-----|------|-------|------|-------|-----|-------|------|-------|-----|-------|-------|------|-------|-----|-------|------|--------|-----|--|--|--------|--|------------|--|---------------|--|-------------|--|------|-----|---------|------|---------|------|---------|------|---------|-----|----------|---------|------|---------|-----|---------|------|---------|-----|-------|---------|------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------------|----------|---------|-----|-----|----|---------|-----|---------|-----|-------|---------|-----|-----|----|-----|----|---------|-----|--------|--|-----------|--|--|-------------|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--|-----------|-----------|-----------|--|--|--|------|--|-----------|-----------|-----------|--|--|--|-----|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|----------|------------|------------|------------|---------------|-----------|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-------|--|-----------|--------|----------|--|--|--|
| VI 人事戦略                   |               | <div>▼ 「モデル賃金(年収)」は、20歳242万円、30歳361万円、40歳518万円、50歳670万円である。</div> <div>▼ 店舗の責任者(支配人、マネージャーなど)の平均年収は516万円である。</div> <div>▼ 2007年度のベースアップを含む昇給額の平均値は社員全体で5,391円、管理職層で7,178円、一般社員層で4,205円である。</div> <div>▼ 一般社員の初任給は、大卒平均で18.7万円、高卒平均で16.1万円である。</div> <div>▼ 一般事務・フロントのパート・アルバイト(P・A)の平均時給は、900円前後、プール・スイミング系のP・Aの平均時給は976円、スタジオのP・Aの平均時給は1,200～2,900円程度である。</div> <div>▼ スタジオ系のフリーインストラクターの1時間あたりの平均フィーは、4,500円前後である。</div> |            | <div>◆職位別賃金実態(全体合計)</div> <table><tr><th rowspan="3">【合計全体】</th><th colspan="3">在職者の年齢</th><th rowspan="3">在職者の平均<br/>在職年数</th><th rowspan="2">賃金月額の<br/>平均</th><th rowspan="2">賃金月額の<br/>最大格差</th><th rowspan="2">年間収入総<br/>額の平均</th><th rowspan="2">年間収入総<br/>額の最大格<br/>差</th></tr><tr><th>最年少</th><th>平均</th><th>最年長</th></tr><tr><th>単位:歳</th><th>単位:歳</th><th>単位:歳</th><th>単位:年</th><th>単位:千円</th><th>単位:千円</th><th>単位:千円</th><th>単位:千円</th></tr><tr><td>部長クラス<br/>(部長、副部長次長など)</td><td>40.8(12)</td><td>44.9(16)</td><td>49.8(12)</td><td>11.7(15)</td><td>450(15)</td><td>45(10)</td><td>6,982(14)</td><td>446(10)</td></tr><tr><td>課長クラス<br/>(課長、課長代理など)</td><td>34.4(11)</td><td>39.2(10)</td><td>43.6(11)</td><td>9.1(10)</td><td>369(10)</td><td>51(10)</td><td>5,357(10)</td><td>714(10)</td></tr><tr><td>店舗の責任者<br/>(支配人、マネージャーなど)</td><td>33.7(22)</td><td>37.8(23)</td><td>43.2(23)</td><td>10.1(21)</td><td>341(21)</td><td>80(17)</td><td>5,164(21)</td><td>918(17)</td></tr><tr><td>店舗のグループライダー<br/>クラス(チーフなど)</td><td>28.6(19)</td><td>33.2(19)</td><td>40.0(20)</td><td>8.2(18)</td><td>261(18)</td><td>72(16)</td><td>4,065(18)</td><td>928(15)</td></tr><tr><td>一般社員</td><td>22.1(23)</td><td>28.0(23)</td><td>38.9(24)</td><td>5.4(21)</td><td>202(22)</td><td>90(20)</td><td>3,063(22)</td><td>1,002(20)</td></tr></table> <div>※数値は回答各社の平均値、( )は回答社数</div> <div>◆昇給額の平均値</div> <table><tr><th></th><th>平均値</th><th>(N)</th><th>平均値</th><th>(N)</th><th>平均値</th><th>(N)</th><th>平均値</th><th>(N)</th></tr><tr><td>全体</td><td>5,391</td><td>(26)</td><td>3,169</td><td>(9)</td><td>6,637</td><td>(15)</td><td>6,081</td><td>(2)</td></tr><tr><td>管理職層</td><td>7,178</td><td>(26)</td><td>3,540</td><td>(8)</td><td>9,769</td><td>(13)</td><td>4,883</td><td>(2)</td></tr><tr><td>一般社員層</td><td>4,205</td><td>(26)</td><td>2,419</td><td>(8)</td><td>5,348</td><td>(13)</td><td>36,918</td><td>(2)</td></tr></table> <div>※単位:千円<br/>※N=回答者数</div> <div>◆初任給の平均値</div> <table><tr><th colspan="2"></th><th colspan="2">【全体合計】</th><th colspan="2">【正社員29人以下】</th><th colspan="2">【正社員30～99人以下】</th><th colspan="2">【正社員100人以上】</th></tr><tr><th rowspan="4">一般社員</th><th>大学卒</th><td>186,700</td><td>(28)</td><td>184,670</td><td>(10)</td><td>183,327</td><td>(15)</td><td>210,333</td><td>(3)</td></tr><tr><th>短大・専門学校卒</th><td>169,818</td><td>(26)</td><td>158,900</td><td>(8)</td><td>170,137</td><td>(15)</td><td>197,333</td><td>(3)</td></tr><tr><th>高等学校卒</th><td>160,688</td><td>(17)</td><td>156,125</td><td>(8)</td><td>160,213</td><td>(8)</td><td>201,000</td><td>(1)</td></tr><tr><th>大学卒</th><td>184,963</td><td>(4)</td><td>140,000</td><td>(1)</td><td>180,900</td><td>(1)</td><td>209,475</td><td>(2)</td></tr><tr><th rowspan="2">地域(エリア)<br/>社員</th><th>短大・専門学校卒</th><td>185,717</td><td>(3)</td><td>---</td><td>--</td><td>166,500</td><td>(1)</td><td>195,325</td><td>(2)</td></tr><tr><th>高等学校卒</th><td>184,975</td><td>(2)</td><td>---</td><td>--</td><td>---</td><td>--</td><td>184,975</td><td>(2)</td></tr></table> <div>※単位:千円<br/>※N=回答者数</div> <div>◆職種別にみる時給の平均値(全体合計)</div> <table><tr><th colspan="2" rowspan="3">【全体合計】</th><th colspan="3">パート・アルバイト</th><th colspan="3">フリーインストラクター</th></tr><tr><th>最高値</th><th>平均値</th><th>最低値</th><th>最高値</th><th>平均値</th><th>最低値</th></tr><tr><th>単位:円/h</th><th>単位:円/h</th><th>単位:円/h</th><th>単位:円/h</th><th>単位:円/h</th><th>単位:円/h</th></tr><tr><td colspan="2">一般事務</td><td>971.8(11)</td><td>912.1(12)</td><td>863.3(12)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="2">フロント</td><td>978.5(27)</td><td>854.2(25)</td><td>786.7(27)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="9">指導者</td><td>プールのスイミング系</td><td>1791.6(22)</td><td>1361.1(20)</td><td>1050.0(22)</td><td>4900.0(5)</td><td>3740.0(5)</td><td>2880.0(5)</td></tr><tr><td>プールのファン系</td><td>2185.0(8)</td><td>1596.6(9)</td><td>1100.0(9)</td><td>5880.0(8)</td><td>4771.1(7)</td><td>3677.5(8)</td></tr><tr><td>マシジム</td><td>1084.8(23)</td><td>975.5(21)</td><td>875.7(23)</td><td>4000.0(1)</td><td>3500.0(1)</td><td>3000.0(1)</td></tr><tr><td>スタジオエアロ系</td><td>3430.0(5)</td><td>2912.8(4)</td><td>1691.7(6)</td><td>6313.0(23)</td><td>4516.3(22)</td><td>3246.5(23)</td></tr><tr><td>スタジオダンス系</td><td>2716.7(3)</td><td>2050.3(3)</td><td>1450.0(4)</td><td>6074.5(22)</td><td>4538.2(21)</td><td>3480.0(22)</td></tr><tr><td>スタジオプレコリオ系</td><td>2075.0(2)</td><td>1217.0(3)</td><td>933.3(3)</td><td>5643.3(12)</td><td>4482.1(11)</td><td>3403.3(12)</td></tr><tr><td>スタジオリラクゼーション系</td><td>3287.5(4)</td><td>2330.2(5)</td><td>1960(5)</td><td>5940.0(15)</td><td>4599.8(15)</td><td>3423.3(15)</td></tr><tr><td>スタジオカルチャー系</td><td>2716.7(3)</td><td>2050.3(3)</td><td>1450.0(4)</td><td>6222.5(16)</td><td>4953.1(15)</td><td>3848.1(16)</td></tr><tr><td>スタジオその他</td><td>2262.5(4)</td><td>2050.3(3)</td><td>1450.0(4)</td><td>7611.1(9)</td><td>4488.8(8)</td><td>2924.4(9)</td></tr><tr><td>その他</td><td>1400.0(1)</td><td>1300.0(1)</td><td>975.0(2)</td><td>5866.7(3)</td><td>4733.3(3)</td><td>3766.7(3)</td></tr><tr><td colspan="2">その他業務</td><td>1173.3(3)</td><td>938(3)</td><td>816.7(3)</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> <div>※数値は回答各社の平均値、( )は回答社数</div> <div>* 出典:『フィットネスクラブの人事制度に関する調査研究』(FIA)<br/>* 2009年2～③月、FIA加盟大手・中堅36社のクラブ経営者へのアンケート</div> |             | 【合計全体】        | 在職者の年齢        |               |                     | 在職者の平均<br>在職年数 | 賃金月額の<br>平均 | 賃金月額の<br>最大格差 | 年間収入総<br>額の平均 | 年間収入総<br>額の最大格<br>差 | 最年少 | 平均 | 最年長 | 単位:歳 | 単位:歳 | 単位:歳 | 単位:年 | 単位:千円 | 単位:千円 | 単位:千円 | 単位:千円 | 部長クラス<br>(部長、副部長次長など) | 40.8(12) | 44.9(16) | 49.8(12) | 11.7(15) | 450(15) | 45(10) | 6,982(14) | 446(10) | 課長クラス<br>(課長、課長代理など) | 34.4(11) | 39.2(10) | 43.6(11) | 9.1(10) | 369(10) | 51(10) | 5,357(10) | 714(10) | 店舗の責任者<br>(支配人、マネージャーなど) | 33.7(22) | 37.8(23) | 43.2(23) | 10.1(21) | 341(21) | 80(17) | 5,164(21) | 918(17) | 店舗のグループライダー<br>クラス(チーフなど) | 28.6(19) | 33.2(19) | 40.0(20) | 8.2(18) | 261(18) | 72(16) | 4,065(18) | 928(15) | 一般社員 | 22.1(23) | 28.0(23) | 38.9(24) | 5.4(21) | 202(22) | 90(20) | 3,063(22) | 1,002(20) |  | 平均値 | (N) | 平均値 | (N) | 平均値 | (N) | 平均値 | (N) | 全体 | 5,391 | (26) | 3,169 | (9) | 6,637 | (15) | 6,081 | (2) | 管理職層 | 7,178 | (26) | 3,540 | (8) | 9,769 | (13) | 4,883 | (2) | 一般社員層 | 4,205 | (26) | 2,419 | (8) | 5,348 | (13) | 36,918 | (2) |  |  | 【全体合計】 |  | 【正社員29人以下】 |  | 【正社員30～99人以下】 |  | 【正社員100人以上】 |  | 一般社員 | 大学卒 | 186,700 | (28) | 184,670 | (10) | 183,327 | (15) | 210,333 | (3) | 短大・専門学校卒 | 169,818 | (26) | 158,900 | (8) | 170,137 | (15) | 197,333 | (3) | 高等学校卒 | 160,688 | (17) | 156,125 | (8) | 160,213 | (8) | 201,000 | (1) | 大学卒 | 184,963 | (4) | 140,000 | (1) | 180,900 | (1) | 209,475 | (2) | 地域(エリア)<br>社員 | 短大・専門学校卒 | 185,717 | (3) | --- | -- | 166,500 | (1) | 195,325 | (2) | 高等学校卒 | 184,975 | (2) | --- | -- | --- | -- | 184,975 | (2) | 【全体合計】 |  | パート・アルバイト |  |  | フリーインストラクター |  |  | 最高値 | 平均値 | 最低値 | 最高値 | 平均値 | 最低値 | 単位:円/h | 単位:円/h | 単位:円/h | 単位:円/h | 単位:円/h | 単位:円/h | 一般事務 |  | 971.8(11) | 912.1(12) | 863.3(12) |  |  |  | フロント |  | 978.5(27) | 854.2(25) | 786.7(27) |  |  |  | 指導者 | プールのスイミング系 | 1791.6(22) | 1361.1(20) | 1050.0(22) | 4900.0(5) | 3740.0(5) | 2880.0(5) | プールのファン系 | 2185.0(8) | 1596.6(9) | 1100.0(9) | 5880.0(8) | 4771.1(7) | 3677.5(8) | マシジム | 1084.8(23) | 975.5(21) | 875.7(23) | 4000.0(1) | 3500.0(1) | 3000.0(1) | スタジオエアロ系 | 3430.0(5) | 2912.8(4) | 1691.7(6) | 6313.0(23) | 4516.3(22) | 3246.5(23) | スタジオダンス系 | 2716.7(3) | 2050.3(3) | 1450.0(4) | 6074.5(22) | 4538.2(21) | 3480.0(22) | スタジオプレコリオ系 | 2075.0(2) | 1217.0(3) | 933.3(3) | 5643.3(12) | 4482.1(11) | 3403.3(12) | スタジオリラクゼーション系 | 3287.5(4) | 2330.2(5) | 1960(5) | 5940.0(15) | 4599.8(15) | 3423.3(15) | スタジオカルチャー系 | 2716.7(3) | 2050.3(3) | 1450.0(4) | 6222.5(16) | 4953.1(15) | 3848.1(16) | スタジオその他 | 2262.5(4) | 2050.3(3) | 1450.0(4) | 7611.1(9) | 4488.8(8) | 2924.4(9) | その他 | 1400.0(1) | 1300.0(1) | 975.0(2) | 5866.7(3) | 4733.3(3) | 3766.7(3) | その他業務 |  | 1173.3(3) | 938(3) | 816.7(3) |  |  |  |
| 【合計全体】                    | 在職者の年齢        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            | 在職者の平均<br>在職年数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 賃金月額の<br>平均 |               | 賃金月額の<br>最大格差 | 年間収入総<br>額の平均 | 年間収入総<br>額の最大格<br>差 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 最年少           | 平均                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 最年長        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 単位:歳          | 単位:歳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 単位:歳       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 単位:年        | 単位:千円         | 単位:千円         | 単位:千円         | 単位:千円               |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 部長クラス<br>(部長、副部長次長など)     | 40.8(12)      | 44.9(16)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 49.8(12)   | 11.7(15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 450(15)     | 45(10)        | 6,982(14)     | 446(10)       |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 課長クラス<br>(課長、課長代理など)      | 34.4(11)      | 39.2(10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 43.6(11)   | 9.1(10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 369(10)     | 51(10)        | 5,357(10)     | 714(10)       |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 店舗の責任者<br>(支配人、マネージャーなど)  | 33.7(22)      | 37.8(23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 43.2(23)   | 10.1(21)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 341(21)     | 80(17)        | 5,164(21)     | 918(17)       |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 店舗のグループライダー<br>クラス(チーフなど) | 28.6(19)      | 33.2(19)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 40.0(20)   | 8.2(18)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 261(18)     | 72(16)        | 4,065(18)     | 928(15)       |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 一般社員                      | 22.1(23)      | 28.0(23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 38.9(24)   | 5.4(21)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 202(22)     | 90(20)        | 3,063(22)     | 1,002(20)     |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 平均値           | (N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平均値        | (N)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平均値         | (N)           | 平均値           | (N)           |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 全体                        | 5,391         | (26)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,169      | (9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,637       | (15)          | 6,081         | (2)           |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 管理職層                      | 7,178         | (26)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,540      | (8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9,769       | (13)          | 4,883         | (2)           |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 一般社員層                     | 4,205         | (26)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,419      | (8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,348       | (13)          | 36,918        | (2)           |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           |               | 【全体合計】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            | 【正社員29人以下】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | 【正社員30～99人以下】 |               | 【正社員100人以上】   |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 一般社員                      | 大学卒           | 186,700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (28)       | 184,670                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (10)        | 183,327       | (15)          | 210,333       | (3)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 短大・専門学校卒      | 169,818                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (26)       | 158,900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (8)         | 170,137       | (15)          | 197,333       | (3)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 高等学校卒         | 160,688                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (17)       | 156,125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (8)         | 160,213       | (8)           | 201,000       | (1)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 大学卒           | 184,963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (4)        | 140,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (1)         | 180,900       | (1)           | 209,475       | (2)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 地域(エリア)<br>社員             | 短大・専門学校卒      | 185,717                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (3)        | ---                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | --          | 166,500       | (1)           | 195,325       | (2)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | 高等学校卒         | 184,975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (2)        | ---                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | --          | ---           | --            | 184,975       | (2)                 |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 【全体合計】                    |               | パート・アルバイト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | フリーインストラクター |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           |               | 最高値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平均値        | 最低値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 最高値         | 平均値           | 最低値           |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           |               | 単位:円/h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 単位:円/h     | 単位:円/h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 単位:円/h      | 単位:円/h        | 単位:円/h        |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 一般事務                      |               | 971.8(11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 912.1(12)  | 863.3(12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| フロント                      |               | 978.5(27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 854.2(25)  | 786.7(27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| 指導者                       | プールのスイミング系    | 1791.6(22)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1361.1(20) | 1050.0(22)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4900.0(5)   | 3740.0(5)     | 2880.0(5)     |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | プールのファン系      | 2185.0(8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1596.6(9)  | 1100.0(9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5880.0(8)   | 4771.1(7)     | 3677.5(8)     |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | マシジム          | 1084.8(23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 975.5(21)  | 875.7(23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4000.0(1)   | 3500.0(1)     | 3000.0(1)     |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオエアロ系      | 3430.0(5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2912.8(4)  | 1691.7(6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6313.0(23)  | 4516.3(22)    | 3246.5(23)    |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオダンス系      | 2716.7(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2050.3(3)  | 1450.0(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6074.5(22)  | 4538.2(21)    | 3480.0(22)    |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオプレコリオ系    | 2075.0(2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1217.0(3)  | 933.3(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5643.3(12)  | 4482.1(11)    | 3403.3(12)    |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオリラクゼーション系 | 3287.5(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2330.2(5)  | 1960(5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5940.0(15)  | 4599.8(15)    | 3423.3(15)    |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオカルチャー系    | 2716.7(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2050.3(3)  | 1450.0(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6222.5(16)  | 4953.1(15)    | 3848.1(16)    |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
|                           | スタジオその他       | 2262.5(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2050.3(3)  | 1450.0(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7611.1(9)   | 4488.8(8)     | 2924.4(9)     |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| その他                       | 1400.0(1)     | 1300.0(1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 975.0(2)   | 5866.7(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4733.3(3)   | 3766.7(3)     |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |
| その他業務                     |               | 1173.3(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 938(3)     | 816.7(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |               |               |               |                     |                |             |               |               |                     |     |    |     |      |      |      |      |       |       |       |       |                       |          |          |          |          |         |        |           |         |                      |          |          |          |         |         |        |           |         |                          |          |          |          |          |         |        |           |         |                           |          |          |          |         |         |        |           |         |      |          |          |          |         |         |        |           |           |  |     |     |     |     |     |     |     |     |    |       |      |       |     |       |      |       |     |      |       |      |       |     |       |      |       |     |       |       |      |       |     |       |      |        |     |  |  |        |  |            |  |               |  |             |  |      |     |         |      |         |      |         |      |         |     |          |         |      |         |     |         |      |         |     |       |         |      |         |     |         |     |         |     |     |         |     |         |     |         |     |         |     |               |          |         |     |     |    |         |     |         |     |       |         |     |     |    |     |    |         |     |        |  |           |  |  |             |  |  |     |     |     |     |     |     |        |        |        |        |        |        |      |  |           |           |           |  |  |  |      |  |           |           |           |  |  |  |     |            |            |            |            |           |           |           |          |           |           |           |           |           |           |      |            |           |           |           |           |           |          |           |           |           |            |            |            |          |           |           |           |            |            |            |            |           |           |          |            |            |            |               |           |           |         |            |            |            |            |           |           |           |            |            |            |         |           |           |           |           |           |           |     |           |           |          |           |           |           |       |  |           |        |          |  |  |  |

| 項 目                          |                                                                                                      | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----|--------------|-----------|-------|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|-----------------|----|-------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|------------------|----|--------------------|-------------------|------------------------|---------------------|--------------------|--------|--------|--------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|--|----------|---------|---------|--------|------|-----|--------|-------|------|------|-------|-------|-----|------|-----|-------|-------|-----|------|----|-------|-------|-----|------|------|-------|-------|-----|------|
| Ⅶ 今後の展望                      |                                                                                                      | <div>▼ 上場企業を含めた業界各社の経営者の売上高見通しは以前よりも厳しさがやわらいでている。</div> <div>▼ 人口減、所得減はあるものの、健康へのニーズは依然高く、フィットネス市場は中長期的には成長していくだろう。</div> <div>▼ 複数のビジネスモデルが確立され、それを成立させられる方程式をとることができた企業だけが生き残れるだろう。</div> <div>▼ 強い企業、弱い企業の格差は広がるだろう。まだ大きなM&amp;Aが起こる可能性はある。（現在の大手企業が今後もリーダーであり続けるとは限らない）</div> <div>▼ 月会費単価は長期的には下がるだろう。ただし、付帯サービスやオプション商品が拡充し、客単価は上がる可能性がある。</div> <div>▼ 施設規模、投資額は小さくなるだろう。</div> <div>▼ “地縁化”、地域密着化、ドミナント化を進めるカスタマイズ型企業と、いくつかの標準化したモデルでチェーン展開を図るユニバーサル型企業に分かれていくだろう。</div> <div>▼ 経験価値の高いクラブづくりや、クラブ入会へのハードルを低くし、長く通い続けてもらえるようなCS経営が志向されるだろう。</div> <div>▼ プロフェッショナルな人材がより求められるようになるだろう。お客さまの求める「フィットネス」を提供できる人材とその人材をマネジメントできるリーダーがいる企業が成長できるだろう。</div> <div>▼ 指定管理者制度による公共施設の運営受託事業に取り組む企業は増えるだろう。</div> <div>▼ デイサービス事業には異業種から多数の参入があるだろう。競合化が進むとともに、法規制も変わり、運動指導に特化したデイサービス事業は収益性が低下してくるだろう。</div> <div>▼ 医療保険者へのアプローチはより活発化していくだろう。</div> <div>▼ 医療連携ポータル（経産省）など、産・官・学が共同で地域における新たな健康サービスの仕組みづくりを構築する動きが活発化してくるだろう。</div> <div>▼ ホームフィットネスビジネスやヘルスケアビジネスなど、施設経営以外のフィットネス関連ビジネスが活発化してくるだろう。</div> <div>▼ 海外市場へ進出する企業も出てくるだろう。ルネサンスがベトナムの業界最大手の現地法人と組んでスイミングスクール付の総合クラブの運営をすることを発表しているが、アジアへ進出するフィットネスクラブ運営企業は増えるだろう。</div> <div>▼ 世界のフィットネス市場は引き続き拡大していくだろう。</div> |                        | <div>注目業態・今後伸びる方向性や特徴</div> <table><tr><td rowspan="2">対象</td><td>お客様1名ではなく、その方につながっている家族・友人をも取り込むサービス。</td></tr><tr><td>女性専用クラブ（スタジオ、ジム、可能であればプール）。料金としては、施設・サービスにふさわしいものであれば、単価は高めでもよい。</td></tr><tr><td rowspan="2">プログラム</td><td>ファミリーで通えるクラブ（大規模、郊外型、家族人数での料金、テニス・アリーナ他も付帯）。</td></tr><tr><td>スクール制、個別サポート。</td></tr><tr><td rowspan="5">フィットネス機能</td><td>スタジオプログラムのみの施設運営。現在、スタジオのニーズが高いため、初期コストを抑えた開発も可能。</td></tr><tr><td>専門性に特化した商品の提供。</td></tr><tr><td>医療費の増大、自己負担額の増加により、疾病予防サービスへのニーズが高まる。医療保険との連携。</td></tr><tr><td>パーソナルを中心としたレッスン、特定保健指導、加圧トレーニング。</td></tr><tr><td>リハビリ運動や専門性（1000～2000円/15分）。</td></tr><tr><td rowspan="2">エリア</td><td>メディカルフィットネス。</td></tr><tr><td>リラクゼーション。</td></tr><tr><td rowspan="5">参考異業種</td><td>低価格で利用でき、地域のコミュニケーションの場（コミュニティ）としての位置づけとなる施設業態。</td></tr><tr><td>地方分権の地でやっていく小規模施設が理想。</td></tr><tr><td>待機児童の受入。子ども教育、カウンセラー。衣食住の本物の安全が得られるもの。</td></tr><tr><td>低価格でハード面やソフト面もしっかりしているスポーツクラブやコストがかかっていない外食産業（低料金で色々食べられる）。ハード面はできるだけ抑える。</td></tr><tr><td>携帯電話業界の競争環境、戦略、料金体系。</td></tr><tr><td></td><td>インターネットビジネス、ディスカウントショップ、ETC高送料1000円による観光地、スタンド、カー用品。このように国の制度が変われば産業も動く（フィットネス業界も国の働きかけによっては勝ち組になる）。</td></tr></table> <div>※FIAのアンケート調査</div> <div>顧客満足度の高いフィットネスクラブ・スポーツジムランキング（オリコンDD社調べ）</div> <table><tr><th></th><th>2009年度</th><th>2010年度</th><th>2011年度</th><th>2012年度</th><th>2013年度</th></tr><tr><td>1位</td><td>メガロス<br/>(71.60)</td><td>メガロス<br/>(72.5)</td><td>アクトス<br/>(75.56)</td><td>ジョイフィット<br/>(72.53)</td><td>メガロス<br/>(72.79)</td></tr><tr><td>2位</td><td>ティップネス<br/>(71.36)</td><td>東急スポーツオアシス<br/>(70.08)</td><td>メガロス<br/>(75.14)</td><td>メガロス<br/>(72.53)</td><td>コ・ス・パ<br/>(72.29)</td></tr><tr><td>3位</td><td>コナミスポーツ<br/>(69.42)</td><td>ティップネス<br/>(69.59)</td><td>スポーツクラブ NAS<br/>(74.37)</td><td>ジェクサー・FC<br/>(72.32)</td><td>ジョイフィット<br/>(72.02)</td></tr></table> <div>* フィットネスクラブ利用者3,077名を対象。インターネット調査。括弧内は得点。</div> <div>顧客満足度の高いフィットネスクラブ（サービス産業生産性協議会）</div> <table><tr><th>2010年度</th><th>2011年度</th><th>2012年度</th></tr><tr><td>ティップネス<br/>(68.2)</td><td>メガロス<br/>(69.9)</td><td>メガロス<br/>(70.7)</td></tr><tr><td>メガロス<br/>(67.8)</td><td>ティップネス<br/>(69.4)</td><td>ルネサンス<br/>(69.5)</td></tr></table> <div>* 1企業あたり300名を対象。括弧内は得点。</div> <div>国別のフィットネス市場の規模（2011）</div> <table><tr><th></th><th>売上高(億ドル)</th><th>クラブ数(軒)</th><th>会員数(万人)</th><th>参加率(%)</th></tr><tr><td>アメリカ</td><td>214</td><td>29,960</td><td>5,140</td><td>18.1</td></tr><tr><td>イギリス</td><td>58.94</td><td>5,852</td><td>730</td><td>11.9</td></tr><tr><td>ドイツ</td><td>52.82</td><td>7,304</td><td>760</td><td>9.69</td></tr><tr><td>日本</td><td>51.33</td><td>3,572</td><td>410</td><td>3.24</td></tr><tr><td>スペイン</td><td>48.85</td><td>5,630</td><td>770</td><td>19.5</td></tr></table> <div>* IHRSA『GLOBAL REPORT 2012』</div> |                    | 対象                           | お客様1名ではなく、その方につながっている家族・友人をも取り込むサービス。 | 女性専用クラブ（スタジオ、ジム、可能であればプール）。料金としては、施設・サービスにふさわしいものであれば、単価は高めでもよい。 | プログラム          | ファミリーで通えるクラブ（大規模、郊外型、家族人数での料金、テニス・アリーナ他も付帯）。 | スクール制、個別サポート。  | フィットネス機能                | スタジオプログラムのみの施設運営。現在、スタジオのニーズが高いため、初期コストを抑えた開発も可能。 | 専門性に特化した商品の提供。         | 医療費の増大、自己負担額の増加により、疾病予防サービスへのニーズが高まる。医療保険との連携。 | パーソナルを中心としたレッスン、特定保健指導、加圧トレーニング。 | リハビリ運動や専門性（1000～2000円/15分）。 | エリア | メディカルフィットネス。 | リラクゼーション。 | 参考異業種 | 低価格で利用でき、地域のコミュニケーションの場（コミュニティ）としての位置づけとなる施設業態。 | 地方分権の地でやっていく小規模施設が理想。 | 待機児童の受入。子ども教育、カウンセラー。衣食住の本物の安全が得られるもの。 | 低価格でハード面やソフト面もしっかりしているスポーツクラブやコストがかかっていない外食産業（低料金で色々食べられる）。ハード面はできるだけ抑える。 | 携帯電話業界の競争環境、戦略、料金体系。 |  | インターネットビジネス、ディスカウントショップ、ETC高送料1000円による観光地、スタンド、カー用品。このように国の制度が変われば産業も動く（フィットネス業界も国の働きかけによっては勝ち組になる）。 |  | 2009年度 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 1位 | メガロス<br>(71.60) | メガロス<br>(72.5) | アクトス<br>(75.56) | ジョイフィット<br>(72.53) | メガロス<br>(72.79) | 2位 | ティップネス<br>(71.36) | 東急スポーツオアシス<br>(70.08) | メガロス<br>(75.14) | メガロス<br>(72.53) | コ・ス・パ<br>(72.29) | 3位 | コナミスポーツ<br>(69.42) | ティップネス<br>(69.59) | スポーツクラブ NAS<br>(74.37) | ジェクサー・FC<br>(72.32) | ジョイフィット<br>(72.02) | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | ティップネス<br>(68.2) | メガロス<br>(69.9) | メガロス<br>(70.7) | メガロス<br>(67.8) | ティップネス<br>(69.4) | ルネサンス<br>(69.5) |  | 売上高(億ドル) | クラブ数(軒) | 会員数(万人) | 参加率(%) | アメリカ | 214 | 29,960 | 5,140 | 18.1 | イギリス | 58.94 | 5,852 | 730 | 11.9 | ドイツ | 52.82 | 7,304 | 760 | 9.69 | 日本 | 51.33 | 3,572 | 410 | 3.24 | スペイン | 48.85 | 5,630 | 770 | 19.5 |
| 対象                           | お客様1名ではなく、その方につながっている家族・友人をも取り込むサービス。                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 女性専用クラブ（スタジオ、ジム、可能であればプール）。料金としては、施設・サービスにふさわしいものであれば、単価は高めでもよい。                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| プログラム                        | ファミリーで通えるクラブ（大規模、郊外型、家族人数での料金、テニス・アリーナ他も付帯）。                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | スクール制、個別サポート。                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| フィットネス機能                     | スタジオプログラムのみの施設運営。現在、スタジオのニーズが高いため、初期コストを抑えた開発も可能。                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 専門性に特化した商品の提供。                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 医療費の増大、自己負担額の増加により、疾病予防サービスへのニーズが高まる。医療保険との連携。                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | パーソナルを中心としたレッスン、特定保健指導、加圧トレーニング。                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | リハビリ運動や専門性（1000～2000円/15分）。                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| エリア                          | メディカルフィットネス。                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | リラクゼーション。                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 参考異業種                        | 低価格で利用でき、地域のコミュニケーションの場（コミュニティ）としての位置づけとなる施設業態。                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 地方分権の地でやっていく小規模施設が理想。                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 待機児童の受入。子ども教育、カウンセラー。衣食住の本物の安全が得られるもの。                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 低価格でハード面やソフト面もしっかりしているスポーツクラブやコストがかかっていない外食産業（低料金で色々食べられる）。ハード面はできるだけ抑える。                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 携帯電話業界の競争環境、戦略、料金体系。                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | インターネットビジネス、ディスカウントショップ、ETC高送料1000円による観光地、スタンド、カー用品。このように国の制度が変われば産業も動く（フィットネス業界も国の働きかけによっては勝ち組になる）。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 2009年度                                                                                               | 2010年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2011年度                 | 2012年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2013年度             |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 1位                           | メガロス<br>(71.60)                                                                                      | メガロス<br>(72.5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | アクトス<br>(75.56)        | ジョイフィット<br>(72.53)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | メガロス<br>(72.79)    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 2位                           | ティップネス<br>(71.36)                                                                                    | 東急スポーツオアシス<br>(70.08)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | メガロス<br>(75.14)        | メガロス<br>(72.53)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | コ・ス・パ<br>(72.29)   |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 3位                           | コナミスポーツ<br>(69.42)                                                                                   | ティップネス<br>(69.59)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | スポーツクラブ NAS<br>(74.37) | ジェクサー・FC<br>(72.32)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ジョイフィット<br>(72.02) |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 2010年度                       | 2011年度                                                                                               | 2012年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| ティップネス<br>(68.2)             | メガロス<br>(69.9)                                                                                       | メガロス<br>(70.7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| メガロス<br>(67.8)               | ティップネス<br>(69.4)                                                                                     | ルネサンス<br>(69.5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
|                              | 売上高(億ドル)                                                                                             | クラブ数(軒)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 会員数(万人)                | 参加率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| アメリカ                         | 214                                                                                                  | 29,960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,140                  | 18.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| イギリス                         | 58.94                                                                                                | 5,852                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 730                    | 11.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| ドイツ                          | 52.82                                                                                                | 7,304                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 760                    | 9.69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| 日本                           | 51.33                                                                                                | 3,572                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 410                    | 3.24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| スペイン                         | 48.85                                                                                                | 5,630                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 770                    | 19.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| Ⅷ 事業団体と組織上の問題                |                                                                                                      | <div>▼ 民間フィットネスクラブ経営企業は主に「（一）日本フィットネス産業協会」（略称FIA）で活動している。</div> <div>▼ 主に下記の業界関連団体がある。</div> <table><tr><td>（一）日本フィットネス産業協会（経済産業省所管）</td><td>(03-5207-6107)</td></tr><tr><td>（財）日本健康スポーツ連盟（厚生労働省・文部科学省共管）</td><td>(03-5256-1861)</td></tr><tr><td>（公）日本フィットネス協会（厚生労働省所管）</td><td>(03-3818-6939)</td></tr><tr><td>（一）日本スイミングクラブ協会（文部科学省所管）</td><td>(03-5261-8961)</td></tr><tr><td>（財）日本スポーツクラブ協会（文部科学省所管）</td><td>(03-3715-5841)</td></tr><tr><td>（社）日本エアロビック連盟（文部科学省所管）</td><td>(03-3719-0401)</td></tr><tr><td>（公）スポーツ産業団体連合会（経済産業省所管）</td><td>(03-5276-0141)</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        | （一）日本フィットネス産業協会（経済産業省所管）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (03-5207-6107)     | （財）日本健康スポーツ連盟（厚生労働省・文部科学省共管） | (03-5256-1861)                        | （公）日本フィットネス協会（厚生労働省所管）                                           | (03-3818-6939) | （一）日本スイミングクラブ協会（文部科学省所管）                     | (03-5261-8961) | （財）日本スポーツクラブ協会（文部科学省所管） | (03-3715-5841)                                    | （社）日本エアロビック連盟（文部科学省所管） | (03-3719-0401)                                 | （公）スポーツ産業団体連合会（経済産業省所管）          | (03-5276-0141)              |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （一）日本フィットネス産業協会（経済産業省所管）     | (03-5207-6107)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （財）日本健康スポーツ連盟（厚生労働省・文部科学省共管） | (03-5256-1861)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （公）日本フィットネス協会（厚生労働省所管）       | (03-3818-6939)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （一）日本スイミングクラブ協会（文部科学省所管）     | (03-5261-8961)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （財）日本スポーツクラブ協会（文部科学省所管）      | (03-3715-5841)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （社）日本エアロビック連盟（文部科学省所管）       | (03-3719-0401)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| （公）スポーツ産業団体連合会（経済産業省所管）      | (03-5276-0141)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |
| Ⅸ 業界誌・参考資料・関連サイト             |                                                                                                      | <div>『フィットネスビジネス』『クラブマネジメント』『月刊NEXT』『LIVE』</div> <div>『特定サービス産業実態調査報告書』『特定サービス産業動態統計月報』</div> <div>『FIAフィットネス産業基礎データ資料』</div> <div>『FIAフィットネスクラブにおける人事制度に関する調査研究』</div> <div>フィットネスオンライン <a href="http://www.fitnessclub.jp">http://www.fitnessclub.jp</a></div> <div>フィットネスジョブ <a href="http://fitnessjob.jp">http://fitnessjob.jp</a></div> <div>マイボイスコム <a href="http://www.myvoice.co.jp">http://www.myvoice.co.jp</a></div> <div>ディムスドライブ <a href="http://www.dims.ne.jp">http://www.dims.ne.jp</a></div> <div>調査のチカラ <a href="http://chosa.itmedia.co.jp">http://chosa.itmedia.co.jp</a></div> <div>オリコンランキングニュース <a href="http://beauty.oricon.co.jp/rank/fitness.html">http://beauty.oricon.co.jp/rank/fitness.html</a></div> <div>日本サービス産業生産性協議会 <a href="http://www.service-js.jp">http://www.service-js.jp</a></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                              |                                       |                                                                  |                |                                              |                |                         |                                                   |                        |                                                |                                  |                             |     |              |           |       |                                                 |                       |                                        |                                                                           |                      |  |                                                                                                      |  |        |        |        |        |        |    |                 |                |                 |                    |                 |    |                   |                       |                 |                 |                  |    |                    |                   |                        |                     |                    |        |        |        |                  |                |                |                |                  |                 |  |          |         |         |        |      |     |        |       |      |      |       |       |     |      |     |       |       |     |      |    |       |       |     |      |      |       |       |     |      |



| 項 目       |              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              | 図 表 ・ 参 考 資 料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|-----------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------|----------|--------|--------------|--------|------------|------------|------------|-----------|----------|---------|----------|---------|----------|------|----------|-----------|-----------|-------|-----------|---|---|---|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|---|---|-------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|--------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|----------|---------|
|           |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              | アメリカのフィットネス市場の推移                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              | <table><tr><td></td><td>2010年(平成22年)</td><td>2011年(平成23年)</td><td>2012年(平成24年)</td></tr><tr><td>クラブ数(軒)</td><td>29,890</td><td>29,960</td><td>30,500</td></tr><tr><td>会員数(人)</td><td>50,222,000</td><td>51,436,000</td><td>50,200,000</td></tr><tr><td>市場規模(億ドル)</td><td>200</td><td>210</td><td>218</td></tr><tr><td>参加率(%)</td><td>17.7</td><td>18.1</td><td>17.4</td></tr><tr><td>利用頻度(回/月)</td><td>8.13</td><td>8.54</td><td>—</td></tr></table> |             |             | 2010年(平成22年) | 2011年(平成23年) | 2012年(平成24年) | クラブ数(軒) | 29,890   | 29,960 | 30,500       | 会員数(人) | 50,222,000 | 51,436,000 | 50,200,000 | 市場規模(億ドル) | 200      | 210     | 218      | 参加率(%)  | 17.7     | 18.1 | 17.4     | 利用頻度(回/月) | 8.13      | 8.54  | —         |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           | 2010年(平成22年) | 2011年(平成23年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2012年(平成24年) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| クラブ数(軒)   | 29,890       | 29,960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30,500       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| 会員数(人)    | 50,222,000   | 51,436,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50,200,000   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| 市場規模(億ドル) | 200          | 210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 218          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| 参加率(%)    | 17.7         | 18.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17.4         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| 利用頻度(回/月) | 8.13         | 8.54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | —            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              | * IHRSA調べ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | 大手4社の推移と、2013年3月期の業績見通し                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | <table><tr><td></td><td colspan="2">2011年3月期</td><td colspan="2">2012年3月期</td><td colspan="2">2013年3月期</td><td colspan="2">2014年3月期(予想)</td></tr><tr><td></td><td>売上高(億円)</td><td>経常利益(億円)</td><td>売上高(億円)</td><td>経常利益(億円)</td><td>売上高(億円)</td><td>経常利益(億円)</td><td>売上高(億円)</td><td>経常利益(億円)</td></tr><tr><td>コナミ</td><td>859(1.6)</td><td>▲25(-)</td><td>826(▲3.8)</td><td>28(-)</td><td>799(▲3.3)</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>セントラルスポーツ</td><td>461.35(▲1.0)</td><td>17.19(25.3)</td><td>463.81(0.5)</td><td>19.67(14.4)</td><td>473.4(2.1)</td><td>25.4(29.1)</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>ルネサンス</td><td>370.48(17.3)</td><td>10.49(39.1)</td><td>368.88(0.4)</td><td>14.37(37.0)</td><td>386.37(4.7)</td><td>20.00(39.2)</td><td>415(7.4)</td><td>25(25)</td></tr><tr><td>メガロス</td><td>139.27(1.7)</td><td>3.22(▲23.0)</td><td>139.27(0.0)</td><td>2.12(▲34.3)</td><td>143.82(3.3)</td><td>3.62(70.8)</td><td>147(2.2)</td><td>4(10.5)</td></tr></table> |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             | 2011年3月期     |              | 2012年3月期     |         | 2013年3月期 |        | 2014年3月期(予想) |        |            | 売上高(億円)    | 経常利益(億円)   | 売上高(億円)   | 経常利益(億円) | 売上高(億円) | 経常利益(億円) | 売上高(億円) | 経常利益(億円) | コナミ  | 859(1.6) | ▲25(-)    | 826(▲3.8) | 28(-) | 799(▲3.3) | — | — | — | セントラルスポーツ | 461.35(▲1.0) | 17.19(25.3) | 463.81(0.5) | 19.67(14.4) | 473.4(2.1) | 25.4(29.1) | — | — | ルネサンス | 370.48(17.3) | 10.49(39.1) | 368.88(0.4) | 14.37(37.0) | 386.37(4.7) | 20.00(39.2) | 415(7.4) | 25(25) | メガロス | 139.27(1.7) | 3.22(▲23.0) | 139.27(0.0) | 2.12(▲34.3) | 143.82(3.3) | 3.62(70.8) | 147(2.2) | 4(10.5) |
|           | 2011年3月期     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2012年3月期     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2013年3月期    |             | 2014年3月期(予想) |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           | 売上高(億円)      | 経常利益(億円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 売上高(億円)      | 経常利益(億円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 売上高(億円)     | 経常利益(億円)    | 売上高(億円)      | 経常利益(億円)     |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| コナミ       | 859(1.6)     | ▲25(-)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 826(▲3.8)    | 28(-)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 799(▲3.3)   | —           | —            | —            |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| セントラルスポーツ | 461.35(▲1.0) | 17.19(25.3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 463.81(0.5)  | 19.67(14.4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 473.4(2.1)  | 25.4(29.1)  | —            | —            |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| ルネサンス     | 370.48(17.3) | 10.49(39.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 368.88(0.4)  | 14.37(37.0)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 386.37(4.7) | 20.00(39.2) | 415(7.4)     | 25(25)       |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
| メガロス      | 139.27(1.7)  | 3.22(▲23.0)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 139.27(0.0)  | 2.12(▲34.3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 143.82(3.3) | 3.62(70.8)  | 147(2.2)     | 4(10.5)      |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | * 括弧内は対前年比(%)。コナミの項の経常利益は営業利益。コナミは米国会計基準を採用しているため、有形固定資産の前倒し償却費用等が営業費用となり、営業利益に反映されている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | 「スポーツ施設提供業」の推移(17年=100、季節調整済)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | <p>(平成17年=100、季節調整済)</p> <p>フィットネスクラブ<br/>スポーツ施設提供業(全体)<br/>ゴルフ場<br/>ゴルフ練習場<br/>ボウリング場</p> <p>(年 期)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |
|           |              | * 第3次産業活動指数の「スポーツ施設提供業」は、特定サービス産業動態統計の「ゴルフ場利用者数」「ゴルフ練習場利用者数」「ボウリング場利用者数」「フィットネスクラブ利用者数」に基づき作成されている。<br>資料:「第3次産業活動指数」                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |              |              |         |          |        |              |        |            |            |            |           |          |         |          |         |          |      |          |           |           |       |           |   |   |   |           |              |             |             |             |            |            |   |   |       |              |             |             |             |             |             |          |        |      |             |             |             |             |             |            |          |         |